

# Sydsvenska Kemi AB (publ)

ÅRSREDOVISNING 2001





# Sydsvenska Kemi AB (publ)

## Moderbolag till Perstorp AB

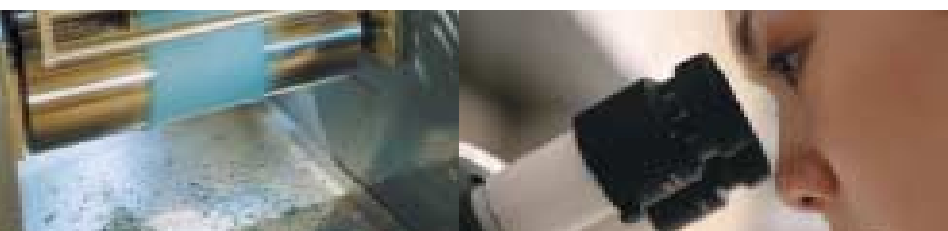
Sydsvenska Kemi AB är moderbolag i en internationell specialkemikoncern. I slutet av juni 2001 förvärvade bolaget kemikoncernerna Perstorp och Neste Oxo. Den nya koncernen omsatte under sitt första verksamhetsår 2001 drygt 7 miljarder kr (proforma) med cirka 2.600 anställda.

Verksamheterna har integrerats under året och arbetar från och med 2002 under det etablerade varumärket Perstorp. Koncernen har världsledande positioner på flera specialiserade kemimarknader och tillverkande enheter i åtta länder i Europa, Nordamerika och Asien.

Sydsvenska Kemi kontrolleras av Industri Kapital 2000-fonden. Industri Kapital är ett av Europas ledande riskkapitalbolag med cirka 30 miljarder kronor i förvaltat eget kapital från nordiska och internationella investerare. Vid förvärvet av Perstorp utgjordes en del av vederlaget av förlagslån som är inregistrerat vid Stockholmsbörsen.

## Innehåll

Sammandrag 2001	2
Koncernchefens kommentar	3
Verksamhetsbeskrivning	5
Ekonomisk översikt, proforma	8
Affärsområden	11
Perstorp Coating Intermediates	11
Perstorp Oxo Intermediates	12
Perstorp Performance Chemicals	13
Affärsprocesser	14
Perstorp Engineering Materials	15
Perstorp Formox	16
Medarbetare	17
Miljö	18
Förvaltningsberättelse	19
Legala räkenskaper	23
Redovisningsprinciper och noter	30
Revisionsberättelse	36
Styrelse och revisor	37
Koncernens ledning	38
Ordlista	39



# Sammandrag 2001

Koncernen uppstod först i slutet av juni 2001, varför endast redovisningen av andra halvåret omfattar verkligt utfall.

## ● Förvärv av Perstorp och Neste Oxo

Sydsvenska Kemi förvärvade under sitt första verksamhetsår den börsnoterade specialkemikoncernen Perstorp AB genom ett offentligt erbjudande. Vidare har koncernen genom aktieägartillskott tillförts samtliga aktier i Oxo Holding AB med den operativa verksamheten Neste Oxo.

## ● Rörelseresultatet uppgick till 221 Mkr (proforma 12 mån)

Koncernens rörelseresultat uppgick till 221 Mkr (299). Detta betyder att rörelsemarginalen har sjunkit till 3,1% (4,3). Det lägre resultatet beror främst på minskade marginaler på grund av en svag konjunktur i kombination med höga råvarupriser.

## ● Nettoomsättningen ökade med 2% till 7.068 Mkr (proforma 12 mån)

Nettoomsättningen uppgick till 7.068 Mkr. I förhållande till motsvarande period föregående år är detta en ökning med 2%, varav minskade volymer svarar för -6% och pris-/valutaeffekter för 8%.

## ● Kassaflödet i den löpande rörelsen uppgick till 462 Mkr sedan koncernens bildande

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 462 Mkr sedan koncernens bildande i juni 2001, varav minskat rörelsekapital 337 Mkr.

## ● Pågående åtgärdsprogram innebär god potential för resultatförbättringar

Under andra halvåret har verksamheterna inom Perstorp och Neste Oxo integrerats och ett stort antal förändringsprojekt påbörjats. Projekten täcker alla delar av verksamheten och omfattar åtgärder för att öka intäkterna, minska kostnaderna samt effektivisera kapitalutnyttjandet. Sammantaget bedöms åtgärderna kunna medföra rörelse-resultatförbättringar överstigande 100 Mkr under 2002.

### Koncernen, proforma

Mkr	2001	2000
Nettoomsättning	7.068	6.923
Rörelseresultat före avskrivningar	845	904
Rörelseresultat	221	299
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	12,0	13,1
Rörelsemarginal, %	3,1	4,3
Nettolåneskuld	5.305	-
Soliditet, %	31	-
Investeringar	355	902
Antalet anställda vid årets slut	2.561	2.756

# Koncernchefens kommentar

**S**ydsvenska Kemi har som en operativ koncern endast existerat sedan halvårsskiftet 2001. Verksamheten har dock genom sina två byggstenar, Neste Oxo och Perstorp, en betydligt längre historia att bygga på.

I samband med koncernens etablering tillsattes en ny ledning. Dess första uppgift var att, genom en snabbt genomförd analys, utarbeta en ny gemensam vision, tydliga mål samt en handlingsplan i syfte att sammanföra de två huvudverksamheterna. Tanken i denna första fas var att bygga koncernens framtida utveckling på båda verksamheternas styrkor och att etablera en bas för att lyfta koncernens lönsamhet till en nivå som medger en långsiktigt positiv utveckling. Vårt mål är att skapa en specialkemikoncern i världsklass, vi nöjer oss inte med något mindre!

## Omfattande integration

Integrationsarbetet påbörjades redan i juli månad och vi har under hösten initierat mer än 200 större eller mindre förändringsprojekt i syfte att:

- Integrera Perstorp och Neste Oxo till en verksamhet med gemensamma mål och ambitioner
- Utforma och bemanna en ny organisation där vi tydligt har decentraliserat såväl ansvar som befogenheter
- Etablera funktionella uppföljningssystem för att styra förändringsprocesserna
- Analysera koncernens olika verksamheter och påbörja strukturförändringar där så befunnits lämpligt
- Omedelbart tillvarata direkta synergier samt minska kapitalbindningen
- Rationalisera och effektivisera den interna serviceorganisationen
- Utveckla och initiera ett eget koncept för att säkra kontinuerliga förbättringar i hela verksamheten



Lennart Holm  
Koncernchef  
och VD

## Världsklass kräver att vi skapar mervärden

Genom höstens initiativ och projekt har vi snabbt lyckats att skapa ett stort engagemang hos medarbetarna och ett positivt momentum i organisationen. Under 2002 övergår flertalet av våra projekt till den nya linjeorganisationen. Gamla och invanda ramar har på kort tid förändrats och många medarbetare arbetar i för dem nya roller och verksamhetsområden.

Vi måste blicka framåt och genomföra de förändringar som krävs för vår utveckling mot en koncern i världsklass. En viktig uppgift är att etablera en ny företagskultur. En resultatorienterad kultur där tydliga mål, decentraliserat ansvar och befogenheter samt en öppen kommunikation skapar en stark vilja och kraft framåt.

Vi ska skapa mervärde för våra kunder genom att ha en hög innovationsförmåga och målmedvetet arbeta för

att eliminera allt slags ”spill” i värdekedjan. Våra medarbetare är självklart avgörande för detta arbete, varför vi kommer att aktivt stödja organisationen genom utvecklingsprogram för individer och grupper samt ett nytt bonussystem för alla anställda.

Självfallet har det löpande operativa resultatet och en finansiell stabilitet fortsatt högsta prioritet. Ett förbättrat resultat är ett avgörande mått på hur vi lyckats i våra ansträngningar att förändra och effektivisera verksamheten!

Under hösten har vi vidare inlett ett arbete för att fördjupa och vidareutveckla strategierna inom våra fem affärsområden samt uttrycka dessa i konkreta mål och aktivitetsbaserade handlingsplaner för de närmaste två-tre åren. Vi förstärker FoU- och försäljningsprocesserna för att utveckla nya produkter och tjänster samt fördjupa samarbetet med våra kunder. I detta ligger en klar ambition att markant öka vår kunskap om nuvarande och framtida behov såväl hos våra direkta kunder som hos slutanvändarna.

## Ökad tillväxt och lönsamhet

Jag är övertygad om att koncernen som ett resultat av de vidtagna och planerade åtgärderna kommer att visa såväl ökad tillväxt som ökad lönsamhet. Våra finansiella mål är att på några års sikt kunna uppnå ett resultat före avskrivningar och finansiella kostnader (EBITDA) överstigande 20% och en tillväxt klart högre än genomsnittet för branschen sett över en konjunkturcykel.

För 2002 räknar jag med ett klart förbättrat rörelseresultat som en konsekvens av dels en successiv konjunkturförbättring, dels att de åtgärder vi initierat under hösten bedöms ge positiva resultat effekter överstigande 100 Mkr.

Perstorp i mars 2002

Lennart Holm  
Koncernchef och VD

***”Vi ska skapa mervärde för våra kunder genom att vara innovativa och målmedvetet arbeta för att eliminera allt ’spill’ i värdekedjan.”***

# Verksamhetsbeskrivning

Sydsvenska Kemi AB (publ) är moderbolag i en internationell specialkemikoncern. I slutet av juni 2001 förvärvade bolaget kemikoncernerna Perstorp och Neste Oxo. Den nya koncernen omsatte under sitt första verksamhetsår 2001 drygt 7 miljarder kr (proforma) med cirka 2.600 anställda.

Fram till årets slut har Sydsvenska Kemi operativt bestått av fem divisioner, vilka kortfattat beskrivs nedan. En ny operativ organisation gäller från början av 2002, vilken presenteras mer ingående på sidan 7.

Divisionernas andel av nettoomsättningen, 2001, %	
Perstorp Specialty Chemicals	43
Neste Oxo	24
Perstorp Chemitec	24
Perstorp Composites	6
Perstorp Formox	3

*Perstorp Specialty Chemicals* är världsledande inom olika marknadssegment för polyoler. Divisionens huvudprodukter riktar sig främst till färgindustrin medan slutanvändarna återfinns inom bland annat byggnads-, fordons- och tryckeriindustrierna.

*Neste Oxo* tillverkar kemiska mellanprodukter som vidareförädlas inom färg-, lack- och den plastbearbetande industrin.

*Perstorp Chemitec* är verksam inom de tre områdena bindemedel (resins), hårdplaster (compounds) och fogfria golv (Construction Chemicals). Kunderna återfinns inom ett flertal branscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin.

*Perstorp Composites* produkter baseras på fiberförstärkta material som kombinerar låg vikt med hög prestanda. De kan i ökande grad ersätta metaller inom områden som fordons-, flyg-, rymd-, elektronik- och sportindustrin. Den underliggande tillväxten i divisionens marknadssegment är hög.

*Perstorp Formox* är världens ledande leverantör av fabriker för tillverkning av formalin med en betydande andel av marknaderna för såväl fabriker som katalysatorer.

## Det nya Perstorp

Under andra halvåret har verksamheterna inom Perstorp och Neste Oxo integrerats. Genom att kombinera de två företagen bildas en koncern med stark teknologibas och lång förädlingskedja inom utvalda specialkemiområden. Det



## VERKSAMHETSBEKRIVNING

medför en mer effektiv produktion och skapar förutsättningar för ett fördjupat forsknings- och utvecklingsarbete. På marknaden innebär sammanslagningen ökade resurser att arbeta nära kvalificerade kunder över hela världen.

Från och med verksamhetsåret 2002 arbetar den operativa verksamheten inom Sydsvenska Kemi under det gemensamma namnet Perstorp.

Den nya koncernen har ledande positioner avseende flera specialkemiprodukter och kemiska mellanprodukter främst för kunder inom färg-, lack- och den plastbearbetande industrin. Bland områden där koncernen är ledande finns också formalinteknologi, avancerade kompositmaterial och hårdplaster.

Koncernen har i början av 2002 tillverkning i åtta länder i Europa, Nordamerika och Asien. Tillverkningen sker i tekniskt avancerade och ofta patentskyddade processer.

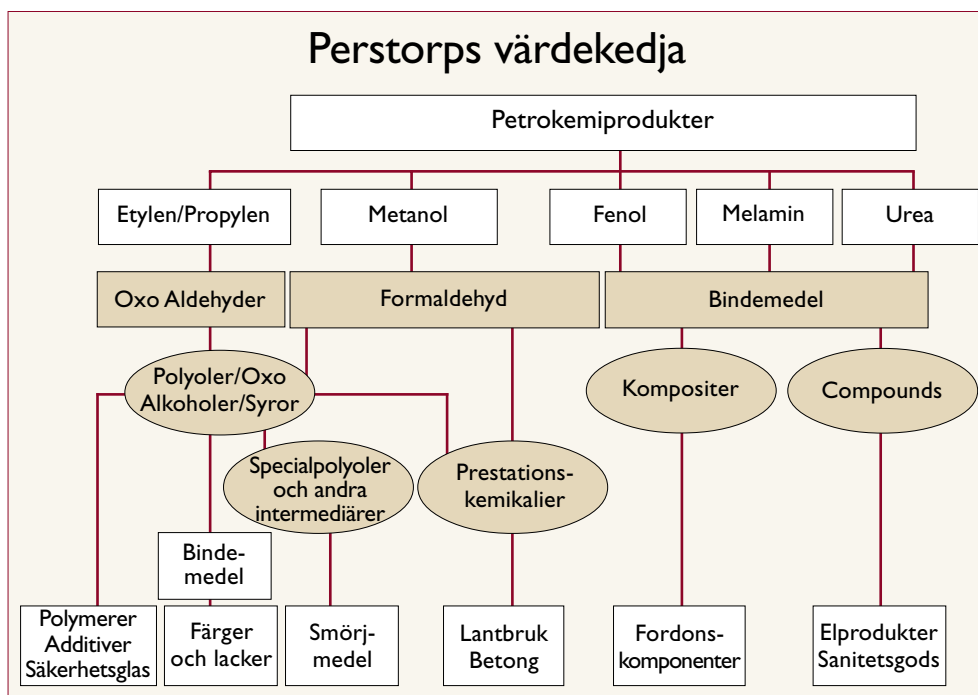
Perstorps värdekedja och viktiga applikationsområden framgår av illustrationen nedan och beskrivs närmare i affärsområdestexterna.

### Resultatförbättrande åtgärder

Under andra halvåret har mer än 200 projekt påbörjats i syfte att effektivisera verksamheten och skapa ökade förutsättningar för framtida tillväxt.

Projekten täcker alla delar av verksamheten och omfattar åtgärder för att öka intäkterna, minska kostnaderna samt effektivisera kapitalutnyttjandet. Viktiga åtgärdsområden är att ersätta externa leveranser med interna råvaror samt att förbättra inköpen av främst råvaror och transporter.

Ett koncerngemensamt program för produktivitetförbättringar drivs inom tillverkning, marknadsföring och försäljning samt kommer att utvidgas till att även omfatta



Genom integration av Perstorp och Neste Oxo har en koncern med stark teknologibas och långa förädlingskedjor bildats.

## VERKSAMHETSBESKRIVNING

övriga funktioner. Till detta kommer effekterna av den anpassning av de interna serviceresurserna som gjordes under hösten 2001 efter avskiljningen av golvföretaget Pergo och andra enheter. Sammantaget bedöms åtgärderna medföra rörelseresultatförbättringar överstigande 100 Mkr under 2002.

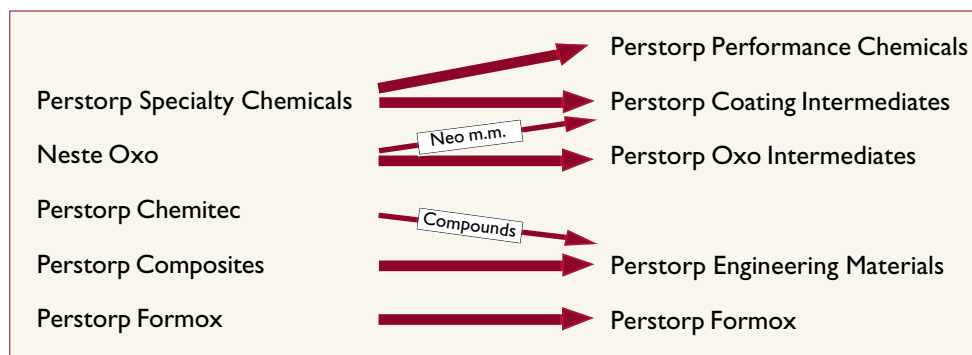
Nya affärsområden från 2002	Nettoomsättning 2001, proforma, Mkr
Perstorp Coating Intermediates	2.493
Perstorp Oxo Intermediates	1.664
Perstorp Performance Chemicals	529
Perstorp Engineering Materials	875
Perstorp Formox	600
Övriga enheter och koncernelimineringar	907
<b>Totalt koncernen</b>	<b>7.068</b>

## Ny organisation från 2002

En ny operativ organisation har införts från och med verksamhetsåret 2002. Årsredovisningens presentation av koncernens verksamhet (sidorna 11-16) bygger på denna nya organisation, som i huvudsak omfattar fem affärsområden.

De tre förstnämnda affärsområdena omfattar var sina delar av de integrerade verksamheterna inom det tidigare Perstorp Specialty Chemicals och Neste Oxo. Perstorp Formox fortsätter i allt väsentligt som tidigare, medan Perstorp Engineering Materials omfattar Perstorp Composites samt verksamheten inom Compounds som har ingått i Perstorp Chemitec.

Verksamheten inom fogfria golv, Construction Chemicals, drivs som en separat enhet utanför affärsområdena.



Koncernens operativa verksamhet är från och med verksamhetsåret 2002 organiserad i fem affärsområden. Dessa bygger på Perstorps fyra tidigare divisioner samt Neste Oxo. Bindemedelsdelen i det tidigare Perstorp Chemitec har avyttrats och verksamheten inom fogfria golv är nu en fristående enhet inom koncernen utanför affärsområdena.

# Ekonomisk översikt, proforma

## Proformaredovisning

Sydsvenska Kemi-koncernen uppstod först i slutet av juni då förvärven av Perstorp och Neste Oxo genomfördes, varför endast redovisningen av andra halvåret omfattar verkligt utfall.

För att ge en bild av den historiska utvecklingen redovisas nedan en proforma koncernresultaträkning för 2001 samt 2000.

I proformaredovisningen har inte justerats för de två tyska förvärv som gjordes i maj respektive juni 2000 Plasta Erknerns fenolbinde-medelsverksamhet och Degussa-Hüls polyolverksamhet. Om dessa två verksamheter hade ingått i koncernen redan vid ingången av 2000 skulle omsättningen ha varit i storleksordningen 200 Mkr högre under första halvåret 2000.

Vid upprättandet av proforma koncernresultaträkningen har antagits att Neste Oxos och Perstorps kemiverksamheter ingått i koncernen sedan 1 januari 2000. Pergo ingår inte i proforma koncernresultaträkningarna. I proforma koncernresultaträkning redovisas endast resultatet ner till nivån rörelseresultat, eftersom en rekonstruktion av finansnetto och skattebelastning inte har bedömts vara meningsfull att göra för denna period. I proformaredovisningarna har resultatet belastats med avskrivningar på goodwill och övervärden baserat på den förvärvsanalys som ligger till grund för koncernbalansräkningen. Intäkts- och kostnadsposter som bedömts vara av jämförelsestörande karaktär har inte medtagits i proformaredovisningen.

## Resultaträkning

Nettoomsättningen uppgick till 7.068 Mkr. I förhållande till motsvarande period föregående år är detta en ökning med 2%, varav minskade volymer -6% och pris-/valutaeffekter 8%. Utöver den allmänna konjunkturavmattningen hänför sig de minskade volymerna främst till:

- En minskad andel bytes- och tradingverksamhet inom Oxokoncernen
- Perstorkoncernens minskade volymer till de avyttrade enheterna Pergo och Surface Materials
- Färre fakturerade formalinfabriker från Perstorp Formox, från en hög nivå 2000

Övriga rörelseintäkter och -kostnader avser huvudsakligen valutakursresultat.

Avskrivningarna uppgick till 624 Mkr (605) och inkluderar 259 Mkr (252) avseende avskrivningar på goodwill och koncernmässiga övervärden, främst hänförliga till Sydsvenska Kemis förvärv av Perstorp och Neste Oxo-verksamheterna.

Rörelseresultatet uppgick till 221 Mkr (299). Detta betyder att rörelse-



## EKONOMISK ÖVERSIKT, PROFORMA

marginalen har sjunkit till 3,1% (4,3). Det lägre resultatet beror främst på minskade marginaler på grund av en svag konjunktur i kombination med höga råvarupriser.

### Resultaträkning proforma, koncernen

Mkr	2001	2000
Nettoomsättning	7.068	6.923
Kostnad för sålda varor	-5.822	-5.641
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.246</b>	<b>1.282</b>
Försäljn.- adm.- och FoU-kostnader	- 828	- 790
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	62	59
Avskrivningar immateriella tillgångar	- 259	- 252
<b>Rörelseresultat</b>	<b>221</b>	<b>299</b>

### Divisionernas utveckling

Den allmänna konjunkturen försvagades under året och en ökad osäkerhet om framtiden inträdde från september. Efterfrågan har minskat på i princip alla marknader med undantag för Kina. Lägre råvarupriser mot slutet av året påverkade koncernens marginaler positivt medan lager- neddragningar i kundledet inför årsskiftet medförde lägre volymer.

Försvagningen av den svenska valutan har gynnsamt påverkat exporten från Sverige samt positivt påverkat omsättningen vid omräkningen av försäljningen till svenska kronor.

### Kvartalsuppdelad resultaträkning (delvis proforma)

Mkr	2001				
	Kv 1	Kv 2	Kv 3 <sup>1)</sup>	Kv 4	Helår
Nettoomsättning	1.827	1.863	1.760	1.618	7.068
Kostnad för sålda varor	-1.511	-1.522	-1.472	-1.317	-5.822
<b>Bruttoresultat</b>	<b>316</b>	<b>341</b>	<b>288</b>	<b>301</b>	<b>1.246</b>
Försäljn.-adm.-och FoU-kostnader	-228	-221	-183	-196	-828
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	32	16	4	10	62
Avskrivningar immateriella tillgångar	-64	-66	-65	-64	-259
<b>Rörelseresultat</b>	<b>56</b>	<b>70</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>221</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>219</b>	<b>230</b>	<b>203</b>	<b>193</b>	<b>845</b>
% av försäljningen	12,0%	12,3%	11,5%	11,9%	12,0%

<sup>1)</sup> Förändringar i förvärsbalansräkningen har gjorts under fjärde kvartalet för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten.

För Perstorp Specialty Chemicals har efterfråge- utvecklingen medfört en volymmässig nedgång för vissa produkter, främst baspolyolerna, medan volymen för specialpolyoler har varit i stort sett oförändrad. Priserna har varit högre än under föregående år till följd av högre råvarupriser. En rad åtgärder har genomförts under året för att minska divisionens kostnader. Under det fjärde kvartalet sjönk priserna på insatsråvaror och marginalerna ökade.

Perstorp Chemitec har ökat volymerna jämfört med föregående år. Marginalerna har kunnat förbättras tack vare produktivitetsförbättringar samt – under senare delen av året - fallande råvarupriser. Bindemedels- verksamheten har haft en gynnsam resultatutveckling under året, främst tack vare förbättrade marginaler för de tekniska applikationerna och fortsatt god utveckling hos nyckelkunderna. Verksamheten inom området Compounds har fortsatt att satsa på nya produkter och har lanserat två nya, sprutbara kvaliteter. Construction Chemicals noterar en mindre försäljningsökning och har genomfört åtgärder för att minska kostnaderna.

Perstorp Formox hade som väntat en lägre försäljning av formalinfabriker än under rekordåret 2000, medan rörelseresultatet har påverkats i betydligt mindre omfattning. Perstorp Formox har under året erhållit fem order på nya formalinanläggningar, varav två tillkommit under fjärde kvartalet, samt två order på ombyggnads- projekt. Kunderna återfinns i Europa, Nord- och Syd- amerika samt Asien. En av ordena är den första någonsin för anläggningar från Ryssland och är en viktig instegs- order på en marknad som bedöms bli betydelsefull i framtiden.

### Nettoomsättningen per marknadsområde

Mkr	2001	2000
EU	4.426	4.387
Övriga Europa	411	385
NAFTA	1.103	1.104
Asien	669	647
Syd- och Centralamerika	317	307
Afrika	114	71
Australien och Oceanien	28	22
<b>Totalt</b>	<b>7.068</b>	<b>6.923</b>

## EKONOMISK ÖVERSIKT, PROFORMA

Perstorp Composites visade en god tillväxt, även efter justering för valutaeffekter, medan marginalerna minskade till följd av höga kostnader för glasfiber och vissa typer av kolfiber. Produkterna inom Engineering Phenolics, som svarar för större delen av divisionens försäljning, hade en god volymtillväxt. Ett stort antal nya projekt bland annat för BMW kompenserade en allmän nedgång inom fordonsindustrin. Den andra stora produktgruppen, Advanced Composites, ökade sin försäljning kraftigt i första hand på grund av nya produkter för rymd- och flygindustrin, men också till följd av att antalet påbörjade satellitprojekt ökade under året.

Neste Oxo har haft en god utveckling under året och har kunnat öka sina marginaler trots överkapacitet på marknaden. Detta är en följd av divisionens strategi att utveckla nischprodukter och att försäljningen har kunnat effektiviseras i samverkan med andra verksamheter inom Sydsvenska Kemi. Marginalerna har också påverkats positivt av lägre råvarupriser. Specialprodukterna, vars andel har ökat till över en tredjedel av volymen, har bidragit till marginalförbättring. Volymen sjönk på grund av en minskad andel bytes- och tradingverksamhet.

### Operativt kassaflöde

Det operativa kassaflödet för helåret uppgick till 840 Mkr. Rörelsekapitalet kunde minskas med 350 Mkr, tack vare ett aktivt arbete med kapitalbindningen, främst kundfordringar.

### Investeringar

Koncernens investeringar uppgick till 355 Mkr och omfattar ett stort antal projekt inom samtliga divisioner. För huvuddelen av investeringarna svarade Perstorp Specialty Chemicals, som under året har ökat tillverkningskapaciteten framför allt för olika typer av specialpolyoler. Till dessa investeringar hör nya eller utbyggda anläggningar för produktion av polyolsyror och andra specialpolyoler i

#### Operativt kassaflöde, proforma

Mkr	2001
Rörelseresultat	221
Återläggning avskrivningar	624
Investeringar	-355
Förändring i rörelsekapital	350
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>840</b>

Castellanza, Italien, av di-penta och betongtillsatsmedel i Toledo, Ohio, USA, samt av andra polyoler vid anläggningarna i Perstorp, Toledo och Bruchhausen, Tyskland.

Bland större investeringar inom övriga divisioner återfinns kapacitetsutbyggnader vid Vyncolits komposit-tillverkning i Belgien och en fabrik för den nya produkten n-propanol vid Neste Oxo i Stenungsund.

### Finansiell ställning

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 4.685 Mkr. Därav avser 4.216 Mkr goodwill vid förvärv av Perstorp och Neste Oxo.

Minoritetsintresset uppgick totalt till 40 Mkr. Huvuddelen, 39 Mkr, motsvaras av utestående aktier i Perstorp. Efter verksamhetsårets slut har Sydsvenska Kemi fått förhandstillträde till dessa aktier.

Avsättningar inkluderar reservering med 25 Mkr avseende integrationen av Perstorp och Neste Oxo (bland annat kostnader för påbörjad personalreduktion). Pensioner ingår med 196 Mkr, uppskjuten skatteskuld med 558 Mkr och övriga poster med 236 Mkr.

Koncernens nettolåneskuld uppgick till 5.305 Mkr och soliditeten till 31%.

### Balansräkning

Mkr	2001-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	4.685
Materiella anläggningstillgångar	3.535
Uppskjuten skattefordran	313
Övriga finansiella anläggningstillgångar	338
Varulager	703
Kortfristiga fordringar	1.450
Kassa och bank	96
<b>Tillgångar</b>	<b>11.120</b>
Eget kapital	3.386
Minoritetsintressen	40
Avsättningar	1.015
Förlagslån	1.050
Övriga långfristiga finans. skulder	3.982
Kortfristiga rörelseskulder	1.300
Kortfristiga finansiella skulder	347
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>11.120</b>

# Coating Intermediates

Perstorp Coating Intermediates är en världsledande tillverkare av flera typer av polyoler, polyolsyror och andra insatsvaror för främst färgindustrin. Produkterna används bland annat i färg- och lacksystem, smältlim, plasttillsatser, smörjmedel och som byggstenar för flera andra kemiprodukter.

Affärsområdets verksamhet har tidigare ingått i divisionen Perstorp Specialty Chemicals. I Perstorp Coating Intermediates har de kompletterats med ett antal produkter från Neste Oxo avsedda för samma användningsområden, medan den tidigare divisionens prestationskemikalier nu bildar basen för ett eget affärsområde, Performance Chemicals. Perstorp Coating Intermediates skulle om det varit verksamt under 2001 haft en nettoomsättning på 2.493 Mkr.

## Starka marknadspositioner

Perstorp Coating Intermediates är ensamt bland sina konkurrenter om att ha polyolproduktion i tre världsdelar och affärsområdet har starka positioner inom flera marknadssegment. Strategin syftar till att bevaka och förstärka den ledande marknadspositionen inom baspolyoler, hålla en hög tillväxttakt inom specialpolyoler samt att utveckla ytterligare råvaror för färgindustrin.

Producerande enheter finns i Sverige, Italien, Tyskland, USA samt i Indien och tillverkningen sker i tekniskt avancerade, delvis patentskyddade processer. Formalin från Perstorp Formox och oxoaldehyder från Perstorp Oxo Intermediates utgör viktiga råvaror samtidigt som affärsområdet levererar färdigprodukter till Perstorp Performance Chemicals. Dessa interna och genom integrationen med Neste Oxo förlängda värdekedjor förstärker koncernens och de nya affärsområdenas konkurrenskraft.

För de verksamheter som nu utgör affärsområdet har efterfrågeutvecklingen under det gångna verksamhetsåret medfört en volymmässig nedgång för vissa produkter, främst



Bengt Sallmén  
Business Area Manager

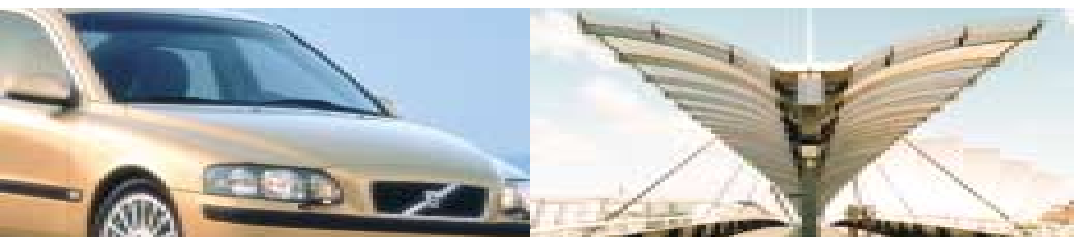
baspolyolerna, medan volymen för specialpolyoler har varit i stort sett oförändrad. Priserna på försålda varor har varit högre än under föregående år till följd av högre råvarupriser. Under det fjärde kvartalet sjönk priserna på insatsråvaror och marginalerna ökade.

En rad åtgärder har identifierats som förväntas medföra minskade kostnader och ökad produktivitet under 2002 och framöver. Pentaproduktionen i Europa har koncentrerats till Sverige och Tyskland och tillverkningskapaciteten byggts ut, bland annat i Italien för att möta en växande efterfrågan på främst BisMPA (en polyolsyra).

## Färgsystem med nya egenskaper

Perstorps dendritiska polymerer, som marknadsförs under varumärket Boltorn™, har under året fått sitt marknads-genombrott och förväntas uppnå kraftigt förbättrade volymer under 2002 och framåt.

Behovet av nya färgsystem som är mer miljöanpassade, kostnadseffektiva och har nya tekniska egenskaper ökar ständigt. Därför räknar Perstorp Coating Intermediates långsiktigt med en gynnsam tillväxt och utveckling på marknaden för sina specialpolyoler och andra produkter som möter dessa behov.



Färg och lack för fordon är ett viktiga applikationsområden för polyoler, men också smörjmedel och plastkomponenter. Mikroniserad penta i färgen bildar vid brand ett kolskal som skyddar stålkonstruktioner.

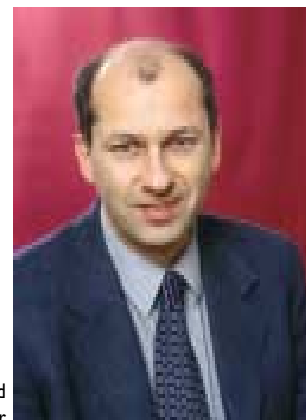
# Oxo Intermediates

Perstorp Oxo Intermediates tillverkar kemiska mellanprodukter som vidareförädlas inom färg-, lack- och den plastbearbetande industrin. Det handlar främst om monomerer för färgbindemedel och färglösningemedel, mjukgörare för vinyl och säkerhetsglas samt jordbrukskemikalier såsom propionsyra, som bland annat används i djurfoder. Inom flera av sina produktområden är affärsområdet en av de tre ledande leverantörerna i världen och vad gäller mjukgörare för säkerhetsglas den största leverantören. Affärsområdet omfattar i allt väsentligt den hittillsvarande verksamheten inom Neste Oxo. Huvuddelen av tillverkningen sker i Stenungsund, men också vid två mindre anläggningar i Sverige och Belgien. Produktionen omfattar en stor del volymprodukter och uppgår till en sammanlagd volym på cirka 300.000 årston. Affärsområdet skulle om det hade varit verksamt under 2001 haft en nettoomsättning på 1.664 Mkr.

## Utvecklar specialprodukter

Perstorp Oxo Intermediates har under de senaste tio åren gjort ett flertal stora investeringar i syfte att förädla och differentiera produktprogrammet. Det handlar om satsningar på butanol, oktansyra och propionsyra samt en anläggning för esteralkohol i Belgien. Integrationen med Perstorp, som sedan tidigare är en stor kund på olika aldehyder för sin polyoltillverkning, kan ses som ett ytterligare steg i linje med denna långsiktiga ambition.

Verksamheterna inom affärsområdet hade en god utveckling under året och ökade sina marginaler trots överkapacitet på marknaden. Detta är en följd av divisionens strategi att utveckla nischprodukter samt av att



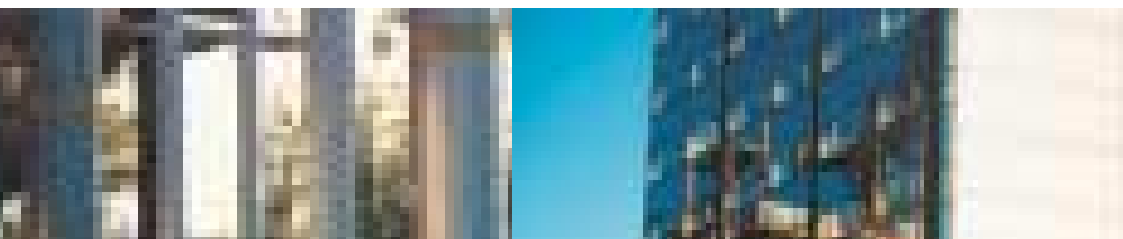
Lars Lind  
Business Area Manager

försäljningen har kunnat breddas och effektiviseras genom integrationen med Perstorp. Marginalerna har också påverkats positivt av lägre råvarupriser.

## Ökar kapaciteten

Under året har Perstorp Oxo Intermediates byggt ut tillverkningskapaciteten för flera produkter och lanserat en ny produkt, n-propanol, som används i bland annat tryckfärg. Vidare har beslut fattats om att under 2003 övergå till naturgas som processråvara vid anläggningen i Stenungsund, vilket kommer att medföra ökad produktivitet och en bättre miljö.

Genom den målmedvetna satsningen på specialprodukter har dessa produkter under året kunnat öka sin andel av volymen till över en tredjedel. Målsättningen är att genom fortsatta investeringar i nya produkter och ny kapacitet successivt öka andelen till i storleksordningen hälften och därmed ytterligare stärka affärsområdets lönsamhet.



Genom flera stora investeringar har Perstorp Oxo Intermediates kraftigt ökat andelen specialprodukter i sortimentet och stärkt sina marknadspositioner.

# Performance Chemicals

Affärsområdet Perstorp Performance Chemicals har bildats för att uppnå ett ökat fokus på de olika produkterna inom den tidigare divisionen Perstorp Specialty Chemicals. Hit hör bland annat natriumformiat, där Perstorp är världens största tillverkare, men också mindre produktgrupper för mer avgränsade marknader. Syftet är att förstärka marginalerna och tillväxten för befintliga produkter samtidigt som utvecklingen av nya och kompletterande produkter förstärks.



Paul Österberg  
Business Area Manager

## Ökade marginaler och tillväxt

Performance Chemicals skulle om det varit verksamt under 2001 haft en nettoomsättning på 529 Mkr. Verksamheten omfattar tre affärsenheter:

Formates omfattar produkterna natrium- och kalciumformiat, myrsyra och natriumsulfat som marknadsförs globalt till kunder huvudsakligen inom läder- och textilindustrin. Tillverkningen sker i Sverige, Tyskland, USA och Indien. Inom detta område ligger fokus främst på marginaloptimering, men möjligheter för expansion och nya produkter finns också inom vissa segment.

Food & Feed omfattar produkterna ensileringsmedel, ättiksyra och Creosan®, där den största delen av försäljningen riktar sig till jordbruks- och livsmedelssektorn i Skandinavien. Dessa områden är i tillväxt och erbjuder på sikt även möjligheter för att introducera nya produkter, eftersom det finns en trend mot sundare djurhållning och högre kvalitet på livsmedel.

Concrete Admixtures omfattar flytande och fasta betongtillsatsmedel ("superplasticizers"), som används inom byggnadsindustrin för att ge betong bättre flytegenskaper, vilket påverkar den slutgiltiga konstruktionen med avseende på bland annat styrka, form och produktionshastighet. Enhetens kunder för flytande produkter

finns huvudsakligen i Skandinavien och Tyskland, medan pulverprodukter säljs världen över. Tillverkningen sker i Sverige, Tyskland och USA. I Toledo, USA, har tillverkning av flytande produkter startats under 2001.

## Utvecklar ny teknologi

Concrete Admixtures har förutom marginaloptimering en klar inriktning mot tillväxt och ny teknologi. Inom området superplasticizers pågår ett teknologiskifte, som härstammar från japansk byggindustri och drivs av extremt höga krav när det gäller motståndskraft mot jordbävningar. Den nya teknologin sprids nu snabbt till andra marknader och Perstorp har långt framskridna planer på att introducera den på den europeiska marknaden.

Verksamhetsåret har präglats av tillväxt inom specialområden såsom ensileringsmedel och fasta betongtillsatsmedel samt stabila volymer för övriga produkter. Marginaler har påverkats negativt av höga råvarupriser bland annat på melamin.

Perstorp Performance Chemicals avser att genom ett ökat fokus på de aktuella produkterna och applikationsområdena skapa ökad tillväxt och verksamt bidra till koncernens lönsamhet.



Promyr® och Proens®, används inom lantbruket som ensileringsmedel för att styra konserveringen av foder.



Peramin® tillsatsmedel har gjort det möjligt att utveckla en ny och mer effektiv golvutjämnningsteknik.

# Affärsprocesser

De tre affärsområden som har sitt ursprung inom Perstorp Specialty Chemicals och Neste Oxo är teknologiskt, produkt- och marknadsmässigt nära besläktade. För att tillvarata synergier mellan dem har gemensamma affärsprocesser införts för försäljning samt för forskning, teknologi och utveckling.



David Wolf, Business Process Manager, Sales (NAFTA)

John Ekström, Business Process Manager, Sales (övriga marknader)



## Försäljning

En gemensam försäljningsorganisation har bildats för Coatings Intermediates, Performance Chemicals och Perstorp Oxo Intermediates. En del av denna organisation ansvarar för de nordamerikanska marknaderna och en del för övriga marknader, det vill säga Europa, Asien, Sydamerika och övriga länder. Försäljningsorganisationen tillhandahåller försäljnings- och administrativa resurser och utgör den främsta kontaktytan mellan företaget och kunderna, medan varje affärsområde ansvarar för sina strategier, prissättning och prioriteringar.

Den nya organisationen ska dels säkra ett gemensamt uppträdande mot kunderna, dels driva en

kraftfull försäljningsverksamhet. Den omfattar de två huvudfunktionerna ”order generation” och ”order fulfillment”, det vill säga försäljning respektive planering, kundservice och leverans.

## Forskning, Teknologi och Utveckling

De tre affärsområdena har även en gemensam process för Forskning, Teknologi och Utveckling. Den nya FTU-organisationen är flexibelt utformad och bedriver sina kundorienterade aktiviteter i nära kontakt och kontinuerligt samarbete med berörda enheter inom affärsområdena. De aktiviteter som kan planeras på minst tre månaders sikt drivs i en projektstruktur där resultat och resursomfång varje månad jämförs med i projektplan beskrivna mål, tidsram och resursallokering. Varje projekt leds av en projektchef och består av ett team av personer med relevanta kompetenser för att nå de resultat som sätts upp i samarbete mellan affärsenheten och FTU-organisationen.

Organisationen har en egen ledningsgrupp och cirka 70 personer verksamma vid utvecklingscentra både i Sverige och Finland. Den har enheter för Industriell Kemi, som omfattar organisk kemi och analytisk kemi, Process-teknologi, Applikationsteknologi, som omfattar applikationsutveckling och applikationstekniskt stöd samt ’Intellectual Property’, vilket inkluderar patent och informationsökning. En särskild grupp har inrättats för att kontinuerligt utvärdera och följa upp nya idéer i nära samarbete med affärsområdena.

Den integrerade verksamheten har givit koncernen en solid bas med en förlängd värdekedja och bredare kompetens att hantera allt ifrån processteknologi till nya produkter och applikationer. Tyngdpunkterna inom den nya FTU-organisationen ligger på ytterligare effektivisering av produktionskoncepten, lansering av nya produkter inom mjukgörarsegment samt på en derivatisering av polyoler till specialprodukter för användning inom framför allt bindemedelsindustrin.

De två övriga affärsområdena, Perstorp Engineering Materials och Perstorp Formox, svarar vardera för sin egen forskning och utveckling inom materialteknologi och hårdplastkemi respektive formalin- och katalysator-teknologi.

Koncernens samlade FoU-kostnader under året uppgick till 111 Mkr, vilket motsvarar 1,6 % av nettoomsättningen.



Lars-Peter Lindfors, Business Process Manager, New offerings

# Engineering Materials

Koncernens kunnande inom kompositteknologi och hårdplastkemi bildar basen för affärsområdet Perstorp Engineering Materials. Verksamheten omfattar dels fiberförstärkta kompositmaterial som ersätter metaller i kvalificerade applikationer inom fordons-, rymd- och flygindustrin, dels compounds (hårdplaster) som möter högt ställda krav på hållfasthet och värmestabilitet i till exempel el- och inredningskomponenter.

Affärsområdet består av den tidigare divisionen Perstorp Composites kompletterad med Perstorp Chemitecs verksamhet inom Compounds. Det nya affärsområdet skulle om det hade varit verksamt under 2001 haft en nettoomsättning på 875 Mkr, varav grovt sett hälften inom kompositer och hälften inom Compounds.

Affärsområdets strategi syftar till att vara ledande både vad gäller innovation och position på utvalda marknadssegment med hög tillväxt.

Dotterbolaget Vyncolit i Belgien är störst i Europa på området Engineering Phenolics (glasfiberarmerade fenolpressmassor) och har en stark position på världsmarknaden. Företaget har under året fått ett genombrott för sina produkter i USA.

Det amerikanska dotterbolaget YLA är ledande inom Advanced Composites (kolfiberarmerade kompositmaterial) huvudsakligen för rymd- och flygindustrin med cirka hälften av den snabbt växande och i huvudsak USA-baserade marknaden.

Inom Compounds är Perstorp världsledande på marknaden för aminobaserade hårdplaster med tillverkning i Sverige, Italien och USA.

## Ledande positioner

Kompositprodukterna visar en hög tillväxt då de genom låg vikt och hög prestanda i ökande utsträckning ersätter metaller i kvalificerade applikationer. Tillväxten är också god inom nya tillämpningsområden för hårdplastkemi, medan konven-



Anders Lundin  
Business Area Manager

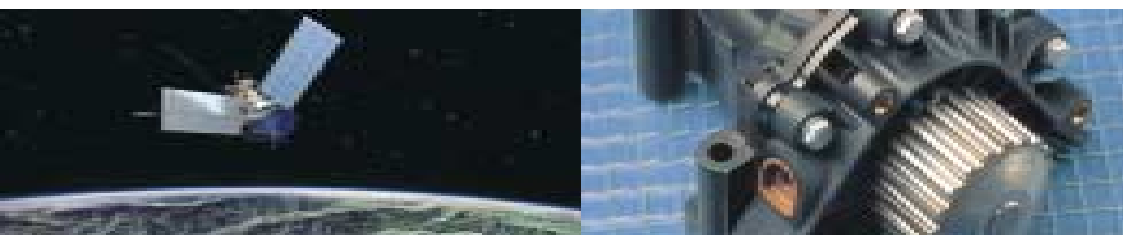
tionella, aminobaserade hårdplaster har en lägre tillväxt.

Under 2001 visade verksamheterna sammantaget en god tillväxt, även efter justering för valutaeffekter, medan marginalerna minskade till följd av höga kostnader för vissa råvaror. Ett stort antal nya projekt för fordonsindustrin samt nya produkter för rymd- och flygindustrin bidrog starkt till försäljningsökningen. Utvecklingen inom Compounds var svagare, men stärktes mot slutet av året till följd av sjunkande råvarupriser.

## Stor projektportfölj

Inom samtliga områden har under året ett stort antal utvecklings- och kundprojekt påbörjats eller genomförts. En ny typ av compound kallad Aminel™, har lanserats. Denna är liksom termoplast sprutbar, men har hårdplastens fördelar avseende till exempel reptålighet och elektrisk isoleringsförmåga. En prestigeladdad order har tagits för material till ett variabelt luftintag för BMW i konkurrens med andra typer av material, och detta har väckt stor uppmärksamhet inom fordonsindustrin. Forskningsprojekt pågår också avseende kompositer baserade på nya hartssystem samt värmeledande kompositer.

Affärsområdets projektportfölj i form av nya produkter och applikationer är mycket stor, vilket väntas medföra en fortsatt god försäljningstillväxt, särskilt inom fordons-, rymd- och flygindustrierna.



Kompositer kombinerar hög styrka och låg vikt. Det gör att de i ökande utsträckning ersätter metaller i kvalificerade komponenter för satelliter och bilar.

# Perstorp Formox

Perstorp Formox baserar sin verksamhet på ett stort kunnande inom formalin- och katalysatorteknologi och en egen, effektiv process för formalintillverkning. Affärsområdet konstruerar och säljer kompletta anläggningar för tillverkning av formalin, som är en viktig råvara för i första hand boardindustrin och olika kemiindustrier. Knappt hälften av den globala kapacitetstillväxten för formalinproduktionen under de senaste tio åren kommer från anläggningar som Perstorp Formox har levererat.

En viktig del av verksamheten är tillverkningen av katalysatorer för formalinproduktion. Katalysatorer säljs såväl till kunder med formalinanläggningar från Perstorp Formox som till kunder med andra processer. Sålunda svarar Perstorp Formox för cirka två tredjedelar av världens totala försäljning av oxidkatalysatorer för formalinframställning.

## Satsning på miljökatalysatorer

Under de senaste åren har Perstorp Formox påbörjat en satsning på miljökatalysatorer för effektiv rening av industriella lösningsmedelsutsläpp. Verksamheten har sitt ursprung i de VOC-katalysatorer (Volatile Organic Compounds = flyktiga organiska ämnen) som utvecklats för Perstorp Formox egna anläggningar och de 90-talet formalinfabriker som sålts.

Affärsområdet tillverkar även formalin som råvara till andra enheter inom koncernen och i viss utsträckning för externa kunder. I slutet av året såldes en av formalinfabrikerna i Perstorp med den externa försäljningen av formalin i Skandinavien, i enlighet med ett åtagande som Sydsvenska Kemi gjorde gentemot EU-kommissionen i samband med förvärvet av Perstorp.

## Marknadsledande positioner

Behovet av ökad formalinkapacitet på världsmarknaden



Claes Lundström  
Business Area Manager

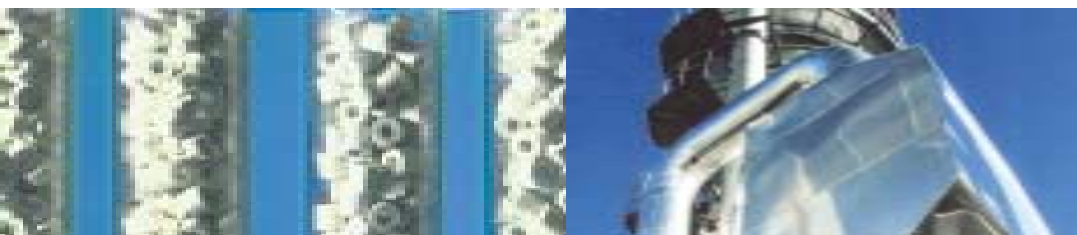
varierar över tiden, men efterfrågan har varit stigande de senaste åren, samtidigt som Perstorp Formox marknadsföring av standardiserade anläggningar varit mycket framgångsrik. Perstorp Formox kunder återfinns både bland världens största kemi- och bindemedelsproducenter och bland de största boardproducenterna i ett 40-tal länder.

Det nuvarande Perstorp Formox skulle om det varit verksamt 2001 haft en nettoomsättning på 600 Mkr. Affärsområdet hade som väntat en lägre försäljning av formalinfabriker än under rekordåret 2000, men kunde trots detta upprätthålla en god lönsamhet.

## Order på fem fabriker

Perstorp Formox har under året erhållit fem order på nya formalinanläggningar samt två order på ombyggnadsprojekt. En av ordena är den första någonsin från Ryssland och utgör ett viktigt insteg på en marknad som bedöms bli betydelsefull i framtiden.

Perstorp Formox strategi är att genom kontinuerlig utveckling av sitt kunnande och sin service till kunderna befästa sin ställning som global marknadsledare. Affärsområdet ska vidare utnyttja sitt katalyskunnande för att vidareutveckla marknadens mest effektiva formalin- och miljökatalysatorer.



Perstorp är världsledande på katalysatorer för formalinproduktion. I den omfattande servicen till kunder ingår att ta emot förbrukade katalysatorer för återvinning.

# Medarbetare

Medeltalet anställda i koncernen (proforma) var under verksamhetsåret 2.710. Dessa fördelade sig geografiskt enligt följande: Sverige 50%, övriga EU-länder 30%, USA 7% och övriga regioner 13%.

Det faktiska antalet medarbetare var vid årets slut 2.561 (proforma 2000: 2.756). Minskningen av antalet anställda är främst en följd av rationaliseringar inom den interna serviceorganisationen vid Perstorpenheten och försäljningen av bindemedelsverksamheten i Perstorp.

Under hösten 2001 har ett omfattande integrations- och förändringsarbete bedrivits som en följd av sammanslagningen mellan Perstorp och Neste Oxo. Ett stort antal medarbetare inom de båda företagen har medverkat i gemensamma projekt för att harmonisera såväl företagskultur som processer, system, policies och verktyg. Som ett led i integrationsarbetet har flera medarbetare, framför allt på chefsnivå, fått nya befattningar och ny tjänstgöringsort.

Koncernen har ett gemensamt vinstdelnings- och bonussystem. Detta bygger såväl på finansiella komponenter knutna till respektive affärsområdes budgetmål, som på specifika mål för enskilda enheter, grupper eller individer. Tyngdpunkten ligger på affärsområdenas prestationer och för utdelning krävs att fastställda miniminivåer uppnås.

Ett nytt program för chefsutbildning kommer att lanseras under 2002 och vara inriktat på frågor kring hur man skapar en resultatriktad företagskultur, hög kvalitet i hela verksamheten och lönsam tillväxt.

Vidare sker en förstärkning av den interna kommunikationen kring resultatutvecklingen på olika nivåer samt införs ett system för arbetsrotation för medarbetare med särskilt god utvecklingspotential.



Koncernens system för vinstdelning och bonus kommer fullt utbyggt att omfatta samtliga anställda.

# Miljö

Säkerhet, hälsa och miljö är prioriterade områden inom Sydsvenska Kemi. Koncernen strävar efter ständiga förbättringar mot fastställda mål inom varje enhet. Ett aktivt miljöarbete är en förutsättning för att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt och nå en varaktigt hållbar utveckling.

## Tillståndspliktiga verksamheter

Koncernen har under verksamhetsåret haft producerande enheter i 11 länder i Europa, Nord- och Sydamerika samt i Asien. I Sverige bedriver koncernen ett tjugotal tillståndspliktiga verksamheter med gällande tillstånd för tillverkning av bland annat polyalkoholer, myrsyra, formalin, pressmassa samt syror, alkoholer etc inom bland annat Perstorp Specialty Chemicals AB, Perstorp Formox AB och Neste Oxo AB. De tillståndspliktiga enheterna utgör huvuddelen av koncernens verksamhet i Sverige. Varje enhet lämnar enligt lag in årliga miljörapporter, vilka har godkänts av tillsynsmyndigheten.

Under året har huvudförhandling hållits med Miljödomstolen i Växjö avseende utökad produktion av myrsyra i Perstorp samt etablering av en ny fabrik för Boltorn™. Samrådsmöte har hållits med länsstyrelsen i Skåne län och övriga berörda avseende utökad produktion av pentaerytritrol och formalin vid enheten i Perstorp. Ansökan har lämnats in till Miljödomstolen i

Växjö avseende expansion av dessa produktionsenheter. Enheten i Stenungsund har under året erhållit tillstånd för produktion av en ny produkt (n-propanol) samt utökad produktion av organiska syror. Båda tillstånden har utfärdats av Länsstyrelsen i Västra Götalands län.

Under 2002 beräknas ytterligare ansökningar om utökad produktion lämnas in bland annat avseende Perstorp Formox AB och Perstorp Specialty Chemicals AB. Ett antal nya tillstånd har utfärdats under året även för vissa enheter utanför Sverige. Några exempel är enheterna i Belgien, Italien, Tyskland och USA.

## Miljöpåverkan

Koncernens produktion påverkar den yttre miljön främst genom utsläpp till luft och vatten samt genom generering av avfall och buller.

Ett antal större miljöinvesteringar gjordes 1999, medan investeringstakten under 2000 och 2001 har varit lägre och endast omfattat projekt av mindre omfattning. Ett exempel är Perstorp Support ABs avloppsreningsverk i Perstorp, som under året har kompletterats med en ny utjämningsbassäng i syfte att utjämna toppbelastningar och för att kunna samla upp eventuella utsläpp vid haverier. Arbete har även genomförts i syfte att minska förbrukningen av råvaror, bland annat vid enheten i Gent, Belgien. Vidare har flera fabriker under året arbetat med substitution av bland annat köldmediet R22. Projekt avseende bättre utnyttjande/återvinning samt reducerade mängder avfall pågår också. Arbete med förbättrad säkerhet har skett i form av brandförebyggande åtgärder, riskanalyser, förbättrade invallningar och lossningsplatser.

Flertalet enheter i koncernen är certifierade enligt ISO 14001.

## Miljöredovisning på Internet

Under våren 2002 blir koncernens miljöredovisning för år 2001 tillgänglig på koncernens webbplats ([www.sydsvenskakemi.se](http://www.sydsvenskakemi.se) samt [www.perstorp.com](http://www.perstorp.com)). I miljöredovisningen, som endast publiceras på Internet, presenteras mer detaljerad information om koncernens arbete med säkerhet, hälsa och miljö.



Ett stort antal fabriker har katalytisk rening för att minimera utsläppen till luft.

# Förvaltningsberättelse

För Sydsvenska Kemi AB (publ), organisationsnummer 556602-2769

## Koncernens bildande

Sydsvenska Kemi AB bildades i december 2000 och har haft förlängt räkenskapsår till och med den 31 december 2001. Sydsvenska Kemi förvärvade i slutet av juni 2001 det börsnoterade Perstorp AB genom ett offentligt erbjudande. Samtidigt övertog Sydsvenska Kemi genom aktieägartillskott samtliga aktier i Oxo Holding AB med dess operativa verksamhet Neste Oxo.

Sydsvenska Kemi ägde vid verksamhetsårets slut mer än 99% av aktierna i Perstorp och har efter verksamhetsårets slut fått förhandstillträde till resterande aktier. Perstorp AB har avnoterats från Stockholmsbörsen och SEAQ International i London.

Sydsvenska Kemi kontrolleras av Industri Kapital 2000-fonden. Industri Kapital är ett av Europas ledande riskkapitalbolag med cirka 30 miljarder kronor i förvaltad eget kapital från nordiska och internationella investerare fördelat på fyra fonder, Industri Kapital 1989, Industri Kapital 1994, Industri Kapital 1997 och Industri Kapital 2000.

## Finansiering

Vid förvärvet av Perstorp utgjordes en del av vederlaget av förlagslån (skuldebrev), uppgående till 959 Mkr, utgivet av Sydsvenska Kemi. Detta förlagslån är inregistrerat vid Stockholmsbörsen SOX.

Utöver förlagslån finansierade Sydsvenska Kemi förvärven av Perstorp och Neste Oxo med eget kapital om 3.579 Mkr och bankfinansiering om 5.050 Mkr. Av den totala finansieringen avsåg 6.841 Mkr aktieförvärv av Perstorp och Neste Oxo. Resterande del avsåg refinansiering av rörelserna inom Perstorp och Neste Oxo. 2.400 Mkr amorteras under 5 år, varav 500 Mkr amorterades vid verksamhetsårets slut, och 1.600 Mkr har en löptid om maximalt 7 år. Resterande del av den räntebärande skulden är checkkredit. Vid årets slut var det egna kapitalet 3.386 Mkr, förlagslånet 1.050 Mkr efter kapitalisering av ränta och inlösen av Perstorpsaktier. Bankfinansieringen uppgick till 4.329 Mkr.

Som säkerhet för bankfinansieringen har säkerheter lämnats i form av fastighetsinteckningar, företagsinteckningar och aktier.

I de låneavtal som Sydsvenska Kemi AB med flera koncernbolag ingått finns finansiella åtaganden (så kallade financial covenants) som kvartalsvis ska uppnås. Dessa åtaganden avser rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till räntenetto, nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, skuldåterbetalningsförmåga (kassaflöde i förhållande till räntor och amorteringar) samt soliditet.

Ett avtal med bank avseende 2002 träffades efter verksamhetsårets utgång. En anpassning gjordes av de finansiella åtaganden till en förändrad konjunktur och omvärldsbild. Kapitalkostnaderna är i allt väsentligt bibehållna i förhållande till tidigare avtal.

## Bindemedelsverksamheter säljs

Sydsvenska Kemi gjorde i samband med EU-kommissionens godkännande av förvärvet av Perstorp ett åtagande att sälja den svenska delen av bindemedelsverksamheten samt en formalinfabrik i Perstorp, som svarar för leveranser till externa kunder. Dessa enheter, som omsätter drygt 250 Mkr och har cirka 50 anställda, avyttrades under december till Almgren & Palm AB.

Efter verksamhetsårets slut har även den kvarvarande bindemedelsverksamheten inom det tidigare affärsområdet Perstorp Chemitec sålts till Dynea Oy. Denna verksamhet hade under verksamhetsåret en omsättning på cirka 950 Mkr med cirka 340 anställda. Den omfattar produktion av olika kvalificerade bindemedel främst för fordons- och verkstadsindustrin och har tillverkande enheter i England, Frankrike, Tyskland och Brasilien.

Köparen Dynea Oy är en ledande tillverkare av industriella bindemedel och limhartser. Företaget kontrolleras liksom Sydsvenska Kemi av riskkapitalbolaget Industri Kapitals fonder.

## Ägarandelar avyttras

Perstorp har under året sålt sin resterande ägarandel om 30% i Arca Systems till Industri Kapitals fonder, som sedan 1998 kontrollerar detta företag.

I december ingick Perstorp avtal om att sälja sin ägarandel om 50% i verksamheten Perstorp Clariant AB till

sin partner, den schweiziska kemikoncernen Clariant. Efter verksamhetsårets slut har överlåtelse skett sedan berörda myndigheter godkänt affären.

Perstorp Clariant AB, som har ägts till lika delar av Perstorp och Clariant, hade under 2001 en omsättning på cirka 470 Mkr med drygt 100 anställda. Företaget tillverkar vattenbaserade emulsioner och har ledande positioner på den nordeuropeiska marknaden, framför allt inom färg-, lim- och non woven-sektorerna.

Avyttringarna under 2001 har inte väsentligt påverkat koncernens resultat. De avyttringar som har skett under början av 2002 bedöms inte väsentligt påverka resultatet för detta år.

### Nytt servicebolag bildas

Som ett led i effektiviseringen av den interna servicen vid enheten i Perstorp har ett industriserviceföretag startats för att arbeta med både interna och externa kunder. Detta bedöms få en omsättning på cirka 100 Mkr och 130 anställda i Perstorps interna serviceorganisation övergick vid verksamhetsårets slut till det nya bolaget. Avsikten är att efterhand bredda ägandet i företaget.

### Förvärv av aktier i Pergo

Sydsvenska Kemi riktade i samband med förvärvet av Perstorp AB ett partiellt erbjudande till Pergo ABs aktieägare. Sydsvenska Kemi har i enlighet med detta erbjudande förvärvat cirka 14,3% av antalet aktier i Pergo AB (publ). Golvkoncernen Pergo ingick tidigare i Perstorpkoncernen och avskildes med åtföljande börsnotering i mitten av juni 2001.

Efter verksamhetsåret har Sydsvenska Kemi liksom andra större ägare deltagit i en nyemission i Pergo och därigenom utökat sitt innehav med 5.102.040 aktier till ett totalt pris av 56,1 Mkr. Före nyemissionen uppgick innehavet till 2.551.020 aktier.

### Samgående fullföljs inte

I slutet av augusti offentliggjorde Industri Kapital och finska staten planer på ett samgående mellan de nordiska specialkemiföretagen Kemira Oyj, Dynea Oy och

Sydsvenska Kemi AB. Efter fortsatta kontakter och utvärderingar under hösten meddelade de båda parterna i början av december att förutsättningar saknades för att fullfölja planerna.

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning under året uppgick till 3.378 Mkr. Rörelseresultatet före avskrivningar var 397 Mkr och rörelseresultatet 95 Mkr. Rörelsemarginalen före avskrivningar uppgick således till 11,8% och rörelsemarginalen till 2,8%. Avskrivningarna var 302 Mkr, varav 129 Mkr avser avskrivningar på goodwill och andra immateriella tillgångar. Räntenettet var -182 Mkr. Resultatet har också belastats med nedskrivning av det finansiella innehavet av aktier i Pergo AB (publ) med 212 Mkr. Resultatet före skatt uppgick till -309 Mkr och årets nettoresultat till -345 Mkr. Anledningen till att koncernen redovisar en skattekostnad trots att resultatet före skatt är negativt beror främst på att nedskrivningen av aktierna i Pergo och avskrivningar på koncerngoodwill inte är skattemässigt avdragsgilla.

### Finansiell ställning

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 4.685 Mkr. Därav avser 4.216 Mkr goodwill vid förvärv av Perstorp och Neste Oxo.

Minoritetsintresset uppgick totalt till 40 Mkr. Huvuddelen, 39 Mkr, motsvaras av utestående aktier i Perstorp. Efter verksamhetsårets slut har Sydsvenska Kemi fått förhandstillträde till dessa aktier.

Avsättningar inkluderar reservering med 25 Mkr avseende integrationen av Perstorp och Neste Oxo (bl.a. kostnader för påbörjad personalreduktion). Pensioner ingår med 196 Mkr, uppskjuten skatteskuld med 558 Mkr och övriga poster med 236 Mkr.

Koncernens nettolåneskuld uppgick till 5.305 Mkr och soliditeten till 31%.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 462 Mkr, varav minskat rörelsekapital 337 Mkr. Nettoinvesteringarna uppgick till -5.681 Mkr, varav förvärv av dotterbolag

–5.410 Mkr. Netto 5.315 Mkr har finansierats genom nyemission/aktieägartillskott och lån. Likvida medel vid årets slut uppgick därmed till 96 Mkr.

### Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 173 Mkr och omfattar ett stort antal projekt inom samtliga divisioner. För huvuddelen av investeringarna svarar Perstorp Specialty Chemicals som har ökat tillverkningskapaciteten framför allt för olika specialpolyoler. Till dessa investeringar hör nya eller utbyggda anläggningar för produktion av polyolsyror och andra specialpolyoler i Castellanza, Italien, av di-penta och betongtillsatsmedel i Toledo, Ohio, USA, samt av andra polyoler i anläggningarna i Perstorp, Toledo och Bruchhausen, Tyskland.

Bland större investeringar inom övriga divisioner återfinns en fabrik för n-propanol vid Neste Oxo i Stenungsund.

### Forskning och utveckling

Koncernens samlade FoU-kostnader under året uppgick till 40 Mkr, vilket motsvarar 1,2% av nettoomsättningen.

### Miljö

Koncernen har under verksamhetsåret haft producerande enheter i 11 länder i Europa, Nord- och Sydamerika samt

i Asien. I Sverige bedriver koncernen ett tjugotal tillståndspliktiga verksamheter med gällande tillstånd för tillverkning av bland annat polyalkoholer, myrsyra, formalin, pressmassa samt syror, alkoholer etc inom bland annat Perstorp Specialty Chemicals AB, Perstorp Formox AB och Neste Oxo AB. De tillståndspliktiga enheterna utgör huvuddelen av koncernens verksamhet i Sverige.

Under andra halvåret 2001 har huvudförhandling hållits med Miljödomstolen i Växjö avseende utökad produktion av myrsyra i Perstorp samt etablering av en ny fabrik för Boltorn. Samrådsmöte har hållits med länsstyrelsen i Skåne län och övriga berörda avseende utökad produktion av formalin vid enheten i Perstorp. Ansökan har lämnats in till Miljödomstolen i Växjö avseende expansion av produktionsenheterna för pentaerytritol och formalin. Enheten i Stenungsund har under andra halvåret erhållit tillstånd för utökad produktion av organiska syror. Tillståndet har utfärdats av Länsstyrelsen i Västra Götalands län.

Under 2002 beräknas ytterligare ansökningar om utökad produktion ges in bland annat avseende Perstorp Formox AB och Perstorp Chemicals AB.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital enligt koncernens balansräkning uppgår till 3.045 Mkr. Inga avsättningar till bundna reserver erfordras.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att de medel, som enligt balansräkningen står till bolagsstämmans förfogande, nämligen:

Balanserade vinstmedel	Kr	3.389.813.570
Årets resultat	Kr	-303.828.000
	Kr	3.085.985.570

disponeras på följande sätt:

I ny räkning överföres	Kr	3.085.985.570
------------------------	----	---------------

Perstorp den 27 mars 2002

Hans Larsson  
Ordförande

Fredrik Arp      Christer Gardell      Stig Gustavson      Anitha Hermansson

Klas Jönsson                      Stefan Linder                      Michael Rosenlew

Lennart Holm  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2002.

Michael Bengtsson  
Auktoriserad revisor

# Legala räkenskaper

## Resultaträkning koncernen

Mkr	Not	2000/01 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning	1	3.378
Kostnad för sålda varor	2	-2.789
<b>Bruttoresultat</b>		<b>589</b>
Försäljningskostnader	2	-132
Administrativa kostnader	2	-207
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-40
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	3	11
Avskrivningar på immateriella tillgångar	2	-129
Resultat från andelar i intressebolag	4	3
<b>Rörelseresultat</b>		<b>95</b>
Resultat från finansiella investeringar:		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	45
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-237
Nedskrivning av finansiella innehav (Pergo)		-212
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-309</b>
Skatt	8	-33
Minoritetens andel i årets resultat	9	-3
<b>Årets resultat</b>		<b>-345</b>

<sup>1)</sup> Koncernen har bedrivit verksamhet sedan slutet av juni 2001, då förvärven av Perstorp och Neste Oxo genomfördes. Moderbolaget bildades i december 2000.

LEGALA RÄKENSKAPER

Balansräkning koncernen

Mkr	Not	2001-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>10</b>	<b>4.685</b>
Byggnader och mark	11	805
Maskiner och inventarier	11	2.580
Pågående nyanläggningar och förskott	11	150
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>11</b>	<b>3.535</b>
Uppskjuten skattefordran	8	313
Andelar i intressebolag	13	166
Andra aktier och andelar	14	38
Andra långfristiga fordringar	15	134
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>651</b>
<b>Varulager</b>	<b>16</b>	<b>703</b>
Kundfordringar		1.097
Övriga fordringar	17	353
<b>Kortfristiga fordringar</b>		<b>1.450</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>96</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>11.120</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	18	300
Bundna reserver	18	41
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>341</b>
Fritt eget kapital		
Fria reserver	18	3.390
Årets resultat		-345
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>3.045</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>3.386</b>
<b>Minoritetsintressen</b>	<b>19</b>	<b>40</b>
Uppskjuten skatteskuld	8	558
Övriga avsättningar	20	457
<b>Avsättningar</b>		<b>1.015</b>
Förlagslån	22	1.050
Övriga långfristiga skulder	21	3.982
<b>Långfristiga skulder</b>		<b>5.032</b>
Leverantörsskulder		652
Övriga rörelseskulder	23	648
<b>Kortfristiga rörelseskulder</b>		<b>1.300</b>
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>	<b>21</b>	<b>347</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>11.120</b>
Ställda säkerheter	24	8.545
Ansvarförbindelser	25	210

## LEGALA RÄKENSKAPER

### Kassaflödesanalys koncernen

Mkr	2000/01 <sup>1)</sup>
<i>Den löpande verksamheten:</i>	
Rörelseresultat	95
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	
Avskrivningar	302
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-61
Erhållen ränta	37
Erlagd ränta	-207
Betald inkomstskatt	-41
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	125
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>	
Ökning (-) Minskning (+) av varulager	68
Ökning (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar	365
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder	-96
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>462</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>	
Förvärv av dotterbolags nettotillgångar	-5.410 <sup>2)</sup>
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-264
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-173
Försäljning av dotterbolags nettotillgångar	0 <sup>3)</sup>
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	150
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>	<b>-5.681</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>	
Nyemission/aktieägartillskott	3.382
Nyupptagna lån	5.050
Amortering av skulder	-3.117
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5.315</b>
<b>Förändring av likvida medel inklusive kortfristiga placeringar</b>	<b>96</b>
Likvida medel vid årets början inklusive kortfristiga placeringar	-
Omräkningsdifferens i likvida medel	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>96</b>

<sup>1)</sup> Koncernen har bedrivit verksamhet sedan slutet av juni 2001, då förvärven av Perstorp och Neste Oxo genomfördes. Moderbolaget bildades i december 2000.

<sup>2) 3)</sup> Se nästa sida.

## LEGALA RÄKENSKAPER

<sup>2)</sup> Under året förvärvades Perstorp AB och Oxo Holding AB. Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalyserna följande:

Materiella anläggningstillgångar	-3.582
Immateriella anläggningstillgångar	-4.805
Långfristiga fordringar	-427
Varulager	-782
Kortfristiga fordringar	-1.787
Likvida medel	-144
Minoritetsintressen	37
Långfristiga skulder	2.428
Avsättningar	548
Kortfristiga skulder	1.453
Uppskjuten skatt	220
<b>Summa förvärvspris</b>	<b>-6.841</b>
<b>Varav</b>	
Erlagt genom apportemission	308
Erlagt genom förlagslån	979
Redovisade likvida medel i förvärvade bolag	144
<b>Kassaflöde från förvärv av dotterbolags nettotillgångar</b>	<b>-5.410</b>

<sup>3)</sup> Försäljning av dotterbolags nettotillgångar

Materiella anläggningstillgångar	38
Varulager	11
Kortfristiga fordringar	25
Likvida medel	1
Avsättningar	-14
Uppskjuten skatt	-11
Kortfristiga skulder	-22
Realisationsresultat	0
<b>Summa försäljningspris</b>	<b>28</b>
Redovisade likvida medel i avyttrat bolag	-1
Reversfordran köpare	-27
<b>Kassaflöde från försäljning av dotterbolags nettotillgångar</b>	<b>0</b>

## LEGALA RÄKENSKAPER

### Resultaträkning moderbolaget

Mkr	Not	2000/01 <sup>1)</sup>
Administrativa kostnader	2	-4
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	48
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-172
Nedskrivning av finansiella innehav (Pergo)		-212
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-340</b>
Skatt	8	36
<b>Årets resultat</b>		<b>-304</b>

<sup>1)</sup> Moderbolaget bildades i december 2000.

## LEGALA RÄKENSKAPER

### Balansräkning moderbolaget

Mkr	Not	2001-12-31
Uppskjuten skattefordran	8	36
Andelar i koncernbolag	12	6.841
Andra aktier och andelar	14	38
Andra långfristiga fordringar	15	49
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>6.964</b>
Övriga fordringar	17	1
<b>Kortfristiga fordringar</b>		<b>1</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>69</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>7.034</b>
Eget kapital och skulder		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	18	300
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>300</b>
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst	18	3.390
Årets resultat		-304
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>3.086</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>3.386</b>
Förlagslån	22	1.050
Skulder till koncernbolag		150
Övriga långfristiga skulder	21	1.690
<b>Långfristiga skulder</b>		<b>2.890</b>
Leverantörsskulder		11
Övriga rörelseskulder	23	7
<b>Kortfristiga rörelseskulder</b>		<b>18</b>
Skulder till koncernbolag		430
Övriga finansiella skulder	21	310
<b>Kortfristiga finansiella skulder</b>		<b>740</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>7.034</b>
Ställda säkerheter	24	6.910
Ansvarsförbindelser	25	2.585

## Kassaflödesanalys moderbolaget

Mkr	2000/01 <sup>1)</sup>
Den löpande verksamheten	
Rörelseresultat	-4
Erhållen ränta	47
Erlagd ränta	-148
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-105
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>	
Ökning (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar	-2
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder	16
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-91</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>	
Förvärv av aktier i dotterbolag	-5.452
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-250
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-5.702</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>	
Nyemission/aktieägartillskott	3.280
Nyupptagna lån	5.480
Amortering av skulder	-2.898
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5.862</b>
<b>Förändring av likvida medel inklusive kortfristiga placeringar</b>	<b>69</b>
Likvida medel vid årets början inkl. kortfristiga placeringar	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>69</b>

<sup>1)</sup> Moderbolaget bildades i december 2000.

## Nyckeltals- definitioner

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

### Rörelsemarginal före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen

### Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande tillgångar.

### Soliditet

Eget kapital och minoritetsintressen i procent av totalt kapital.

# Redovisningsprinciper och noter

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges.

## Redovisningsprinciper

Sydsvenska Kemi följer de av Redovisningsrådets rekommendationer som trätt i kraft per 2001-01-01, Årsredovisningslagen och de redovisningsprinciper som redovisas nedan.

**KONCERNREDOVISNING** har upprättats enligt förvärvsmetoden. I koncernens bokslut ingår moderbolaget Sydsvenska Kemi AB och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50% av aktiernas röstvärde eller av annat skäl ensamt har ett bestämmande inflytande. Aktier i andra företag där Sydsvenska Kemis innehav uppgår till 20-50% av aktiekapitalet och innehavet är långsiktigt redovisas som intressebolag enligt kapitalsandelsmetoden. Resultatandel i intressebolag efter finansiella poster redovisas i koncernens rörelseresultat. Andel i intressebolagens skatt redovisas i koncernens skattekostnad.

Förvärvsmetoden innebär att det egna kapitalet, inklusive beräknad andel av eget kapital i obeskattade reserver som vid förvärvstillfället fanns i dotterbolagen elimineras mot dotterbolagsaktiernas bokförda värden. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Tillgångar, avsättningar och skulder i förvärvade företag intas i koncernen till marknadsvärden. Överstiger dotterbolagsaktiernas anskaffningsvärde marknadsvärdet på förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Förändringar i förvärvsbalansräkningen har gjorts under fjärde kvartalet för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Anläggningar och goodwill avskrivs i enlighet med vad som redovisas under rubriken "Avskrivningar" nedan.

Resultatet i företag som förvärvas alternativt avyttrats under löpande år ingår i koncernresultaträkningen endast för den del av året som företaget tillhört koncernen respektive fram till tidpunkten för avyttringen.

Vid omräkning av de utländska dotterbolagens bokslut till svenska kronor tillämpas dagskursmetoden, vilket innebär att resultaträkningarna omräknas efter verksamhetsårets genomsnittliga valutakurser och balansräkningarna till kurserna på balansdagen. De förändringar som uppkommer i koncernens eget kapital på grund av skillnader i balansdagskurserna mellan åren, förs direkt till eget kapital.

**AVSKRIVNINGAR** enligt plan baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivningstid för olika typer av anläggningstillgångar framgår av nedanstående tabell.

Byggnader	20-50 år
Markanläggningar	10-35 år
Maskiner och inventarier	10-30 år
Goodwill	5-20 år
Know-how	3-7 år
Varumärken	5 år
Datorer, verktyg och bilar	högst 5 år

På mark och pågående nyanläggningar görs ingen avskrivning.

Goodwill avseende Perstorp- och Oxoförvärv skrivs av på 20 år då det rör sig om strategiska förvärv där Sydsvenska Kemi får världsledande positioner inom ett antal segment inom specialkemi.

**VARULAGER** värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas efter först in-först ut-principen.

**KUNDFORDRINGAR** tas upp till det belopp som efter en individuell bedömning beräknas bli betalt.

**FÖR ENTREPRENADER OCH LIKNANDE UPPDRAG** redovisas inkomster och utgifter som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

**FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA** värderas till balansdagens kurs. I de fall kundfordringar och leverantörsskulder säkrats genom terminskontrakt används terminskursen vid värdering av underliggande fordran eller skuld. Uppkomna kursdifferenser på lån avsedda för skydd av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag redovisas efter skatt mot omräkningsdifferenser på dessa dotterföretags eget kapital.

## LEGALA RÄKENSKAPER

**PENSIONSSKULD** utgör kapitalvärdet av de pensionsåtaganden på bokslutsdagen, som inte tryggats genom pensionsförsäkring eller avsättning till fristående pensionsstiftelse. Den årliga förändringen av kapitalvärdet av pensionsåtagandena belastar årets resultat. Pensionsåtaganden avser i väsentlig del reserveringar för landspecifika lagstadgade engångsutbetalningar i samband med pensionering i Italien respektive Frankrike samt förmånsbaserade pensionsplaner i Tyskland, Indien, Nederländerna, Belgien och Sverige. Premierna till de förmånsbaserade planerna varierar i enlighet med de legala, fiskala och ekonomiska förutsättningarna i varje land. Förmånen beror på antal tjänstgöringsår och lönenivå.

**UPPSKJUTEN SKATT** hänförlig till väsentliga temporära differenser mellan tillgångars och skulders bokförda värden respektive skattemässiga värden redovisas i koncernen och moderbolaget. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade förlustavdrag redovisas i de fall sannolikheten för utnyttjande inom överskådlig framtid bedöms vara hög. Skatten är beräknad efter aktuell skattesats i respektive land.

### 1. NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningens fördelning per marknadsområde:

	KONCERNEN 2001
EU	2.115
Övriga Europa	196
NAFTA	527
Asien	320
Syd- och Centralamerika	154
Afrika	54
Australien och Oceanien	12
<b>Totalt</b>	<b>3.378</b>

Moderbolaget hade ingen omsättning under 2001.

### 2. AVSKRIVNINGAR PÅ MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN 2001
Avskrivningar enligt plan per tillgångsslag	
Maskiner och inventarier	146
Byggnader och markanläggningar	27
Goodwill och andra immateriella tillgångar	129
<b>Summa</b>	<b>302</b>
Avskrivningar enligt plan per funktion	
Kostnad för sålda varor	160
Försäljning	2
Administration	9
Forskning och utveckling	2
Goodwill och andra immateriella tillgångar	129
<b>Summa</b>	<b>302</b>

Moderbolaget innehade inte några materiella och immateriella anläggningstillgångar vid utgången av 2001. Avskrivningarna är baserade på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder återgivna i avsnittet Redovisningsprinciper.

### 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH -KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter och -kostnader avser främst kommissions-intäkter.

### 4. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	RESULTATANDEL 2001
Perstorp Clariant AB	3

## 5. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	KONCERNEN Belopp
Framtida minimileaseavgifter	
Förfall	
2002	6
2003-2006	13
2007-	0
<b>Summa</b>	<b>19</b>
Periodens leasingkostnader	
Minimileaseavgifter	3
Variabla kostnader	1
<b>Summa</b>	<b>4</b>

Alla ingångna leasingavtal är operationella. Moderbolaget har ej ingått några leasingavtal. Uppgifterna ovan avser ingångna leasingavtal per 2001-12-31 inklusive hyresavtal för fastigheter.

## 6. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN 2001	MODERBOLAGET 2001
Ränteintäkter	36	33
Ränteintäkter dotterbolag		13
Kursvinster	9	2
<b>Summa</b>	<b>45</b>	<b>48</b>

## 7. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN 2001	MODERBOLAGET 2001
Räntekostnader	-218	-159
Räntekostnader dotterbolag		-6
Övriga finansiella kostnader	-19	-7
<b>Summa</b>	<b>-237</b>	<b>-172</b>

## 8. SKATT

	KONCERNEN 2001	MODERBOLAGET 2001
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt på årets resultat	-33	36
<b>Summa</b>	<b>-33</b>	<b>36</b>

**FÖRETAGSBESKATTNING** Den svenska företagsskatten uppgick till 28% under 2001. Skillnaden mellan skatt beräknad med lokal skattesats för Sverige och den effektiva skatten beskrivs nedan.

	KONCERNEN 2001	MODERBOLAGET 2001
Koncernens skattekostnad		
Skatt beräknad efter svensk skattesats	87	95
Skillnad mellan nominell skattesats i Sverige och genomsnittlig skatt för koncernen	-13	-
Ej aktiverad skatt i förlustavdrag	-12	-
Icke avdragsgilla poster:		
Nedskrivning av innehav i Pergo	-59	-59
Goodwillavskrivningar hänförlig till förvärvet av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna	-36	-
<b>Summa</b>	<b>-33</b>	<b>36</b>

**FÖRLUSTAVDRAG** Som framgår av redovisningsprinciperna aktiveras värdet av outnyttjade förlustavdrag i de fall dessa med hög sannolikhet förväntas kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. Härutöver finns outnyttjade förlustavdrag, vilka ej äsatts något värde.

## LEGALA RÄKENSKAPER

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Obeskattade reserver avseende materiella anläggningstillgångar	-	317
Övriga obeskattade reserver	-	43
Övriga fordringar	-	25
Materiella anläggningstillgångar	13	173
Övriga avsättningar	27	-
Förlustavdrag	273	-
<b>Summa</b>	<b>313</b>	<b>558</b>

Moderbolagets uppskjutna skattefordran, 36 Mkr, hänför sig till förlustavdrag.

### 9. MINORITETENS ANDEL I ÅRETS RESULTAT

Minoritetens andel i årets resultat hänför sig främst till Perstorp Aegis Chemicals PVT Ltd.

### 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader, mark och anläggnings-tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbeten inklusive förskott	Totalt
Anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-	-
Förvärv av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna	1.148	4.347	365	282	6.142
Löpande anskaffningar, efter koncernens bildande	3	171	11	-18	167
Försäljning/utrangeringar	-2	-199	-6	-1	-208
Omklassificeringar	24	85	6	-113	2
Omräkningseffekter	4	9	4	0	17
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1.177</b>	<b>4.413</b>	<b>380</b>	<b>150</b>	<b>6.120</b>
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-
Förvärv av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna	-339	-2.097	-111	-13	-2.560
Löpande avskrivningar efter koncernens bildande	-27	-127	-19	-	-173
Försäljning/utrangeringar	-	152	2	-	154
Omklassificeringar	-5	0	-8	13	0
Omräkningseffekter	-1	-3	-2	-	-6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-372</b>	<b>-2.075</b>	<b>-138</b>	<b>0</b>	<b>-2.585</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>805</b>	<b>2.338</b>	<b>242</b>	<b>150</b>	<b>3.535</b>

Moderbolaget hade inga materiella anläggningstillgångar.

Taxeringsvärden för materiella anläggningstillgångar för fastigheter uppgick till:

	KONCERNEN	
	2001-12-31	Bokförda värden
Byggnader inkl. byggnadstillbehör	404	373
Mark och markanläggningar	72	47
<b>Summa</b>	<b>476</b>	<b>420</b>

Ovan angivna taxeringsvärden avser endast de svenska koncernbolagen.

### 12. MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNBOLAG

2001-12-31					
Ingående bokfört värde	-				
Förvärv av Perstorp AB och Oxo Holding AB	6.841				
<b>Utgående bokfört värde, 2001-12-31</b>	<b>6.841</b>				
Direkt innehav i koncernbolag:	Organisations-nummer	Säte	Andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Perstorp AB	556024-6513	Perstorp	99	71.314.277	6.429
Oxo Holding AB	556579-4327	Stenungsund	100	1.000	412
<b>Summa</b>					<b>6.841</b>

### 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill	Know-how, varumärken och liknande rättigheter	Totalt
Anskaffningsvärden			
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-
Förvärv av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna	4.851	48	4.899
Anskaffningar, efter koncernens bildande	5	-	5
Försäljning/utrangeringar	-	-5	-5
Omräkningseffekter	3	0	3
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>4.859</b>	<b>43</b>	<b>4.902</b>
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-
Förvärv av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna	-71	-22	-93
Avskrivningar efter koncernens bildande	-128	-1	-129
Försäljning/utrangeringar	-	5	5
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-199</b>	<b>-18</b>	<b>-217</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>4.660</b>	<b>25</b>	<b>4.685</b>

### 13. ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	Organisations-nummer	Kapital-/röstandel	Bokfört värde Koncernen
Perstorp Clariant AB	556143-4837	50/50	164
PT Perstorp Bumi Raya, Pontianak, Indonesien		50/50	2
<b>Summa</b>			<b>166</b>
Bokfört värde			
Ingående bokfört värde	-		
Årets anskaffningar, hänförliga till förvärvet av Perstorp- och Neste Oxo-koncernerna			163
Andel i årets resultat			3
<b>Utgående bokfört värde</b>			<b>166</b>

## LEGALA RÄKENSKAPER

### 14. ANDRA AKTIER OCH ANDELAR

	Organisations- nummer	Kapital-/ röstandel	Bokfört värde Koncernen	Moderbolaget
Pergo AB	556563-2600	14,3%	38	38

Aktierna i Pergo AB förvärvades under juli för 250 Mkr och skrevs ned i årsboks slutet till 38 Mkr. Börsvärdet på balansdagen uppgick till 99 Mkr. 2002-03-26 uppgick motsvarande värde till 36 Mkr.

### 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN 2001-12-31	MODERBOLAGET 2001-12-31
Aktiverade uppläggningskostnader bankfinansiering	48	48
Kapitalförsäkringar	35	-
Reversfordringar	35	-
Övriga fordringar	16	1
<b>Summa</b>	<b>134<sup>1)</sup></b>	<b>49</b>

<sup>1)</sup> Varav räntebärande fordringar 12 Mkr.

### 16. VARULAGER

	KONCERNEN 2001-12-31
Materiallager	262
Varor i arbete	46
Hel- och halvfabrikat	395
<b>Summa</b>	<b>703</b>

### 17. ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN 2001-12-31	MODERBOLAGET 2001-12-31
Förutbetalda pensionskostnader	56	-
Förutbetalda försäkringspremier	21	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	52	-
Mervärdesskatt	80	-
Skattefordringar	39	-
Kortfristiga finansiella fordringar	39	-
Övriga fordringar	66	1
<b>Summa</b>	<b>353<sup>1)</sup></b>	<b>1</b>

<sup>1)</sup> Varav räntebärande fordringar uppgår till 36 Mkr.

### 18. EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt
Eget kapital 2000-12-12	-	-	-	-
Nyemission/aktieägartillskott	300	-	3.390	3.690
Omräkningsdifferens				
- årets förändring		71	-	71
- avgår effekt av årets hedgingåtgärder efter skatt		-30	-	-30
Årets resultat			-345	-345
<b>Eget kapital 2001-12-31</b>	<b>300</b>	<b>41</b>	<b>3.045</b>	<b>3.386</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt
Bolagsbildning 2000-12-12	1	-	1
Nyemission/aktieägartillskott	299	3.390	3.689
Årets resultat		-304	-304
<b>Eget kapital 2001-12-31</b>	<b>300</b>	<b>3.086</b>	<b>3.386</b>

Antalet aktier 30.000.000 á 10 kronor.

### 19. MINORITETSINTRESSEN

	KONCERNEN 2001-12-31
Bolag	
Perstorp AB, utestående ej inlösta aktier	39
YLA Inc., USA	1
<b>Summa</b>	<b>40</b>

### 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN 2001-12-31
Pensioner	196
Avsättningar avseende integration och omstrukturering	25 <sup>1)</sup>
Övriga avsättningar	236
<b>Summa</b>	<b>457</b>

<sup>1)</sup> I förvärvsbalanserna avsattes 96 Mkr. Av dessa har 71 Mkr lösts upp mot faktiska utgifter för uppsägningslöner m.m.

I moderbolaget fanns inga avsättningar vid utgången av 2001.

### 21. FINANSIELLA RISKER

Internationell affärsverksamhet medför dagligen olika typer av risker. Riskerna kan indelas i två huvudgrupper, finansiella och kommersiella. De finansiella är:

**Finansieringsrisk:** Risk att förfallande lån inte kan refinansieras.

**Ränterisk:** Påverkan på koncernens räntenetto genom förändringar i räntenivån.

**Transaktionsexponering:** Risk att koncernens intäkter minskas till följd av valutakursförändringar.

**Omräkningsexponering (utländska nettotillgångar):** Omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder från utländsk valuta till svenska kronor.

**FINANSIERINGSRISKEN** för Perstorp är relaterad till att kunna leva upp till de finansiella åtaganden som överenskommit med bank.

I de låneavtal som Sydsvenska Kemi AB med flera koncernbolag ingått finns finansiella åtaganden (så kallade financial covenants) som Sydsvenska Kemi-koncernen kvartalsvis ska uppnå. Dessa åtaganden avser rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till räntenetto, nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, skuldåterbetalningsförmåga (kassaflöde i förhållande till räntor och amorteringar) samt soliditet.

#### Förfallostruktur av räntebärande lån (utöver förlagslån), 2001-12-31

Förfall	Koncernen	Moderbolaget
2002	347	310
2003	410	380
2004	402	400
2005	402	400
2006-	2.768	510
<b>Totalt</b>	<b>4.329</b>	<b>2.000</b>

## LEGALA RÄKENSKAPER

**RÄNTERISK** Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Sydsvenska Kemis resultat negativt genom ökade lånekostnader. Räntebindningen har genomgående varit kort. Den genomsnittliga räntan på utestående lån var vid årets slut 5,45% med en räntebindning om cirka 50 dagar.

Ränterisken hanteras på koncernnivå av Perstorp Treasury AB.

### Räntebärande lån exklusive förlagslån fördelat per valuta, 2001-12-31

Valuta	Mkr	Andel i %
GBP	60	1,4
SEK	4.081	94,2
USD	151	3,5
Övriga	37	0,9
<b>Totalt</b>	<b>4.329</b>	<b>100</b>

**TRANSAKTIONSEXPONERING** Den totala transaktionsexponeringen, uttryckt som summan i SEK av de absoluta motvärdena för respektive exponeringsvaluta, beräknas uppgå till 2.425 Mkr för verksamhetsåret 2002. Exponeringen är koncentrerad till exporterande bolag i Sverige. De valutor där Sydsvenska Kemi har exponeringarna visas i tabellen nedan. Totalen är summan av de absoluta motvärdena för respektive valuta och anger det totala SEK belopp som berörs av transaktions-exponering.

Vid verksamhetsårets slut uppgick summan av sålda valutor på termin till 1.296 Mkr. Respektive affärsområde är ansvarig för den egna transaktionsexponeringen. Sydsvenska Kemis policy är sedan hösten 2001 att löpande kurssäkra större delen av exponeringen.

### Valutaexponering 2001-12-31

Prognostiserade flöden för verksamhetsåret 2002, Mkr.

Valuta <sup>1)</sup>	Före säkring	Säkrat	Andel säkrat, %
DKK	21	11	52
EUR	1.022	672	66
GBP	348	114	33
JPY	51	-	-
NOK	21	7	33
USD	962	492	51
<b>Totalt</b>	<b>2.425</b>	<b>1.296</b>	<b>53</b>

<sup>1)</sup> Transaktionsexponeringen är alltid definierad som valuta gentemot SEK.

### Marknadsvärde terminer

Skillnaden mellan verkligt värde och värde baserat på kontraktskurs med förfalloår 2002 var vid utgången av 2001 positiv och uppgick till 21,2 Mkr.

I början av 2002 säkrades cirka hälften av de prognostiserade flödena för 2003.

### Valutakurser

	BALANSDAGENS KURS		MEDELKURS	
	2001-12-31	2000-12-31	2001	2000
BRL	4.5412	4.8660	4.4290	4.9963
DKK	1.2665	1.1870	1.2416	1.1332
EUR	9.4190	8.8570	9.2518	8.4468
GBP	15.475	14.2200	14.876	13.8573
JPY	0.0813	0.0832	0.0851	0.0850
NOK	1.1835	1.0715	1.1499	1.0411
SGD	5.7600	5.5050	5.7651	5.3105
USD	10.667	9.5350	10.331	9.1596

Kurseffekter redovisade i rörelsen uppgick till -4 Mkr och i finansnettot till 9 Mkr.

### OMRÄKNINGSEXPONERING (UTLÄNDSKA NETTOTILLGÅNGAR)

Huvudmotivet för att kurssäkra utländska nettoinvesteringar, det vill säga eget kapital i utländska dotterbolag, är att långsiktigt skydda det egna kapitalet mot kursfluktuationer och därmed skydda koncernens soliditet.

Exponerade utländska nettotillgångar uppgick vid verksamhetsårets slut till 2.301 Mkr.

### Exponerade utländska nettotillgångar, 2001-12-31

Valuta	Mkr
BRL	69
EUR	1.817
USD	339
Övriga	76
<b>Totalt</b>	<b>2.301</b>

## 22. FÖRLAGSLÅN

Förlagslånet om 1.050 Mkr är en s.k. nollkupongare med en löptid på knappt 10 år. Ökningen på 91 Mkr under andra halvåret beror på kapitaliserad ränta, 73 Mkr, samt inlösen av fler Perstorpaktier, 18 Mkr. Det nominella värde som kommer att återbetalas på förfalldagen har diskonterats med en räntesats på 14,05%.

## 23. ÖVRIGA RÖRELSESKULDER

	KONCERNEN 2001-12-31	MODERBOLAGET 2001-12-31
Upplupna löner och sociala kostnader	152	-
Upplupna provisioner	26	-
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	260	7
Mervärdes- och personalskatter	53	-
Skatteskulder	65	-
Förskott från kund	35	-
Övriga skulder	57	-
<b>Summa</b>	<b>648</b>	<b>7</b>

## 24. STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN 2001-12-31	MODERBOLAGET 2001-12-31
Fastighetsinteckningar	465	-
Företagsinteckningar	1.135	-
Pantsatta aktier	6.841	6.841
Likvida medel	69	69
Pantsatta kapitalförsäkringar	35	-
<b>Summa</b>	<b>8.545</b>	<b>6.910</b>

Likvida medel har pantsatts för minoriteten, kapitalförsäkringarna för pensionskuld och övriga ställda pantar för bankfinansiering.

## 25. ANSVARFÖRBINDELSER

	KONCERNEN 2001-12-31	MODERBOLAGET 2001-12-31
Borgensförbindelser	23	-
Borgen och andra ansvarsförbindelser för dotterbolag	-	2.585
Skatt på uppskovsbelopp	187	-
<b>Summa</b>	<b>210</b>	<b>2.585</b>

## LEGALA RÄKENSKAPER

### 26. PERSONAL

Medeltal anställda samt löner, andra ersättningar och sociala kostnader avser perioden januari-december 2001, även om den legala koncernen uppstod först i slutet av juni.

Land	Totalt anställda	varav män	varav kvinnor
Sverige			
Moderbolaget	1	1	0
Dotterbolag	1.341	968	373
Belgien	212	190	22
Brasilien	43	35	8
Danmark	3	2	1
Frankrike	125	108	17
Indien	275	268	7
Italien	124	111	13
Nederländerna	2	1	1
Norge	7	6	1
Polen	13	11	2
Portugal	10	7	3
Singapore	4	2	2
Spanien	9	5	4
Storbritannien	75	61	14
Tyskland	265	210	55
USA	200	167	33
Österrike	1	1	0
<b>Summa</b>	<b>2.710<sup>1)</sup></b>	<b>2.154</b>	<b>556</b>

<sup>1)</sup> Medeltal anställda under det andra halvåret var 2.654.

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2001 (12 mån)	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	2	1	0
Dotterbolag	845	322	77
<b>Summa</b>	<b>847<sup>1)</sup></b>	<b>323</b>	<b>77</b>

<sup>1)</sup> Varav till styrelser och VD 26 Mkr

För det andra halvåret beräknas lönekostnaderna ha uppgått till 415 Mkr och sociala kostnader till 158 Mkr.

#### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda

2001 (12 mån)	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	19	596
Belgien	2	110
Brasilien	0	5
Danmark	0	2
Frankrike	1	55
Indien	0	8
Italien	0	47
Nederländerna	0	4
Norge	1	3
Polen	0	4
Portugal	0	3
Singapore	1	1
Spanien	0	5
Storbritannien	4	30
Tyskland	2	131
USA	5	130
Österrike	0	1
<b>Summal</b>	<b>35</b>	<b>1.135</b>

#### Ledningens ersättningar

##### Styrelsen

Årsarvode till ordföranden	SEK 300.000
Årsarvode för envar av stämvalda ledamöter	SEK 150.000

##### Koncernchefen/Verkställande direktören

Lön för perioden 1 juli - 31 december	SEK 1.152 000
---------------------------------------	---------------

Verkställande direktören omfattas av ett bonussystem som maximalt kan ge 35% av baslönen.

Pension utgår till verkställande direktören från Alecta och SPP i enlighet med bestämmelserna i ITP-planen från 65 års ålder och omfattar även lönedelar överstigande 30 basbelopp. Enligt särskild utfästelse kan såväl VD som bolaget säga upp anställningsavtalet till upphörande från och med 60 års ålder. För detta ändamål har bolaget tecknat en pensionsförsäkring med en premie på 10% av årslönen fram till 50 års ålder. Mellan 51 och 60 år är premien 15%.

Uppsägningstiden från bolagets sida är ett år; från VD:s sida 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller VD dessutom avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Om en organisationsförändring eller andra av ägarna initierade förändringar skulle leda till att VD:s ansvar och befogenheter väsentligen inskränks, äger VD rätt att under vissa omständigheter säga upp sin anställning och därvid erhålla avgångsvillkor som om uppsägning skett från företagets sida.

##### Övriga koncernledningen

Övriga i koncernledningen omfattas av ett bonussystem som maximalt kan ge 30 respektive 35% av baslönen.

Övriga i koncernledningen omfattas av avtal om pensionsförsäkring som syftar till att tidigarelägga pensionsåldern till 60 år.

Uppsägningstiden från övriga i koncernledningens sida är 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller att summan av lön under uppsägningstiden, avgångsvederlag och motsvarande förmåner utbetalas under 12 till maximalt 18 månader, för en tidsbegränsad period förlängd till maximalt 24 månader.

### 27. ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	KONCERNEN 2001	MODERBOLAGET 2001
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	3	0
Andra uppdrag	1	1
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	2	-
Andra uppdrag	3	-
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>1</b>

# Revisionsberättelse

## **Till bolagsstämman i Sydsvenska Kemi AB (publ)**

Org nr 556602-2769

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sydsvenska Kemi AB (publ) för räkenskapsåret 2000-12-12—2001-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 mars 2002

Michael Bengtsson  
Auktoriserad revisor

# Styrelse och revisor



**Hans Larsson,  
Ordförande**

Född 1942.  
Ordförande sedan 2001.  
...vriga styrelseuppdrag:  
Ordförande i Nobia AB,  
Biolight International AB  
och Carema AB.  
Styrelseledamot i Bilia AB,  
Svenska Handelsbanken AB,  
Holmen AB och Pergo AB.



**Stig Gustavson**

Född 1945.  
Diplomingenjör, Tekn. Dr (h.c.), Bergsred,  
Verkställande direktör och koncernchef i  
KCI Konecranes Abp.  
Ledamot sedan 2001.  
...vriga styrelseuppdrag:  
Styrelseordförande i Hackman Abp,  
styrelseordförande i Dynea International,  
vice styrelseordförande i Dynea Oy.  
Styrelseledamot i Enskilda Securities AB,  
Helvar - Merca AB, KCI Konecranes Abp,  
Metallindustrins Centralförbund MET (Finland).



**Fredrik Arp**

Född 1953.  
Koncernchef och  
verkställande direktör i  
Trelleborg AB.  
Ledamot sedan 2001.  
...vriga styrelseuppdrag:  
Styrelseledamot i  
Trelleborg AB  
och Getinge AB.



**Stefan Linder**

Född 1968.  
Direktör, Industri Kapital AB.  
Ledamot sedan 2001.  
...vriga styrelseuppdrag:  
Styrelseledamot i Oriflame  
International S.A. och Addtek  
International Oy AB.  
Styrelsesuppleant i Intrum  
Justitia AB.



**Christer Gardell**

Född 1960.  
Partner, Amaranth Capital.  
Ledamot sedan 2001.  
...vriga styrelseuppdrag:  
Styrelseordförande i Perbio  
Science AB och Pergo AB.  
Styrelseledamot i Bilia AB.



**Michael Rosenlew**

Född 1959.  
Vice VD i Industri Kapital AB  
Ledamot sedan 2001.  
...vriga styrelseuppdrag:  
Styrelseledamot i Paroc Group Oy,  
Enermet Group Oy, Dynea Oy,  
CityLink AB, CPS Color Group Oy,  
Addtek International Oy.

---

## Av arbetstagarna utsedda ledamöter och suppleanter

**Anitha Hermansson**

Född 1953.  
Global Customer Service Manager.  
Ledamot sedan 2001.

**Klas Jönsson**

Född 1971.  
Projektledare.  
Ledamot sedan 2001.

**Lars Hansson**

Född 1952.  
Teknisk redigivare. Suppleant sedan 2001.

**Annika Folkesson**

Född 1963.  
Financial Controller. Suppleant sedan 2001.

## Revisor

**Michael Bengtsson**

Född 1959.  
Auktoriserad revisor.  
...hrlings PricewaterhouseCoopers.

# Koncernens ledning



## **Lennart Holm**

Född 1960.  
Chief Executive Officer.  
Verksam i företaget sedan 2001.  
Tidigare anställd i Perstorp 2000.



## **Martin Lundin**

Född 1968.  
Director Human Resources  
& Communications.  
Verksam i företaget sedan 2001.  
Tidigare anställd i Perstorp  
1995-98.



## **Inge Pettersson**

Född 1947.  
Chief Operations Officer.  
Verksam i företaget sedan 2001.  
Verksam i Neste Oxo sedan 1980.



## **Peter Karsberg**

Född 1965.  
Director Business Review &  
Improvements.  
Verksam i företaget sedan 2001.  
Verksam i Neste Oxo sedan  
1991.



## **Claes Gard**

Född 1953.  
Chief Financial Officer.  
Verksam i företaget sedan 2001.

---

## **BusinessArea-chefer**

### **Lars Lind**

Född 1955.  
BA Manager Chemical  
Intermediates.

### **Anders Lundin**

Född 1960.  
BA Manager  
Engineering Materials.

### **Claes Lundström**

Född 1965.  
BA Manager Perstorp Formox.

### **Bengt Sallmén**

Född 1951.  
BA Manager Coating Intermediates.

### **Paul Österberg**

Född 1957.  
BA Manager Performance Chemicals.

## **Business Process-chefer**

### **John Ekström**

Född 1962.  
BP Manager Sales & Delivery,  
(marknader utanför NAFTA).

### **Lars-Peter Lindfors**

Född 1964.  
BP Manager New Offerings.

### **David Wolf**

Född 1956.  
BP Manager Sales & Delivery,  
(NAFTA). President Perstorp  
Polyols Inc.

# Ordlista

## AMINOPLAST

Härdplast baserad på ett melamin och/eller ureaformaldehydbindemedel, normalt med cellulosa som fyllmedel.

## BASPOLYOLER

Se polyoler.

## BINDEMEDEL

Den del i plaster och färger som binder samman armering, fyllmedel, pigment med mera och ger produkten karakteristiska egenskaper såsom styrka och kemisk beständighet.

## BOARD

Träfiberskivor.

## COMPOUNDS

Se härdplast.

## DENDRITISK POLYMER

Kraftigt förgrenad polymer, som har unika fysikaliska och mekaniska egenskaper.

## DI-PENTA

En sexvärdig polyol som används för strålningshärdande system, alkydfärger, syntetiska smörjmedel, brandskyddsfärger, miljövänliga PVC-stabilisatorer med mera.

## ENSILERINGSMEDEL

Tillsatsmedel vid konservering av grönfoder.

## FENOLPLAST

Värmetålig härdplast tillverkad av fenol och formaldehyd. Används bland annat till värmeisolerande och elektriskt isolerande detaljer och komponenter till verkstadsindustrin.

## FORMALIN (formaldehyd)

Vattenlösning av formaldehyd. Används som basråvara inom kemisk industri främst för plast- och limtillverkning.

## FORMIAT

En produkt som utvinns vid framställning av polyoler. Används bland annat som råvara för myrsyra.

## GLASFIBERARMERADE KOMPOSIT-MATERIAL

Se komposit.

## HÄRDPLAST

Plaster som vid formning erhåller sin slutgiltiga kemiska struktur genom en härdningsprocess.

## INTERMEDIÄR

Kemisk mellanprodukt.

## KATALYSATOR

Ett ämne som medverkar i en kemisk process utan att själv förbrukas.

## KOLFIBERPREPREGS

Ett kompositmaterial tillverkat genom kombination av högpresterande förstärkningsfibrer, väv med härdplast eller termoplastiskt bindemedel. Efter härdning under hög temperatur och tryck, uppnås utmärkta strukturegenskaper.

## KOLFIBERARMERADE KOMPOSIT-MATERIAL

Se komposit.

## KOMPOSIT

Material eller produkt sammansatt av flera olika komponenter till exempel plast armerad med glas och kolfiber för att ge produkten specifika egenskaper.

## MYRSYRA

En organisk syra för bland annat konservering av grönfoder.

## PENTAERYTRITOL (penta)

En fyrvärdig polyol som används vid framställning av alkydfärger; sprängämnen, syntetiska smörjmedel med mera.

## POLYMER

En (oftast organisk) kemisk förening, uppbyggd av många lika och likartade ursprungsmolekyler, som används till plast, färg, fiber med mera.

## POLYOL (polyalkohol)

en kemisk förening där molekylen innehåller flera alkohol (OH)-grupper.

## PRESSMASSA

En härdplast som efter formning ger produkter med goda mekaniska och elektriska egenskaper.

## SPECIALPOLYPOL

en polyol som också innehåller andra funktionella grupper såsom syror.

## SUPERPLASTIZISERS

Reducerar vattenbehovet samt förbättrar arbetbarheten för cement, betong och gips.

## TERMOPLAST

Plast som mjuknar vid uppvärmning och stelnar vid avkylning.



Produktion  
Foto  
Sättning, repro och tryck  
Typsnitt  
Papper  
Omslag

Rahmberg Relation AB, Perstorp Corporate Communications  
Roland Calvén m. fl.  
Ljungbergs Tryckeri, Klippan  
Times, Gill Sans  
115 g Magno Matt  
250 g Magno Star

**Sydsvenska Kemi AB**  
284 80 Perstorp  
Telefon 0435-380 00  
Fax 0435-381 00  
epost [perstorp@perstorp.com](mailto:perstorp@perstorp.com)  
Internet [www.sydsvenskakemi.se](http://www.sydsvenskakemi.se)

**Perstorp AB**  
284 80 Perstorp  
Telefon 0435-380 00  
Fax 0435-381 00  
epost [perstorp@perstorp.com](mailto:perstorp@perstorp.com)  
Internet [www.perstorp.com](http://www.perstorp.com)